



”De er ordnligt Zyge”  
- perspektiver på de “unikt normale” unge, kollektivt orienterede individualister og golf....

Odense 21-3 2025



Skal vi se generationer som lagkage eller reb?(Tim Ingold)



De er unikt normale.....

Hver generation har unikke træk og erfaringer, som er formet af de socioøkonomiske forhold, historiske begivenheder, teknologier, kulturelle strømninger m.v. Disse forhold betyder for hvordan de ser og interagerer med verden.

Samtidig er de også præget af deres opvækst - forældre og øvrige familie, hvilket medvirker til at de også er præget af tidligere generationers syn på verden....

Vi skal væk fra snakken om "fastholdelse" af unge! I stedet skal vi tænke I at grave vandhuller, hvor golfklubber- med afsæt I viden omkring ungdoms- og menneskelivet – etablerer miljøer, hvor unge møder ambitiøse "fællesskaber", der har noget at byde på, som kan kommunikere en "attraktiv" historie omkring vores "produkter", og som medvirker til at man som menneske bliver klogere på sig selv, livet og verden.....





Når jeg ikke er i Odense..



# GEN what?



**Builders**

Born: < 1946



**Boomers**

Born: 1946 - 1964



**Generation X**

Born: 1965 - 1979



**Generation Y**

Born: 1980 - 1994



**Generation Z**

Born: 1995 - 2009



**Gen Alpha**

Born: 2010 - 2024

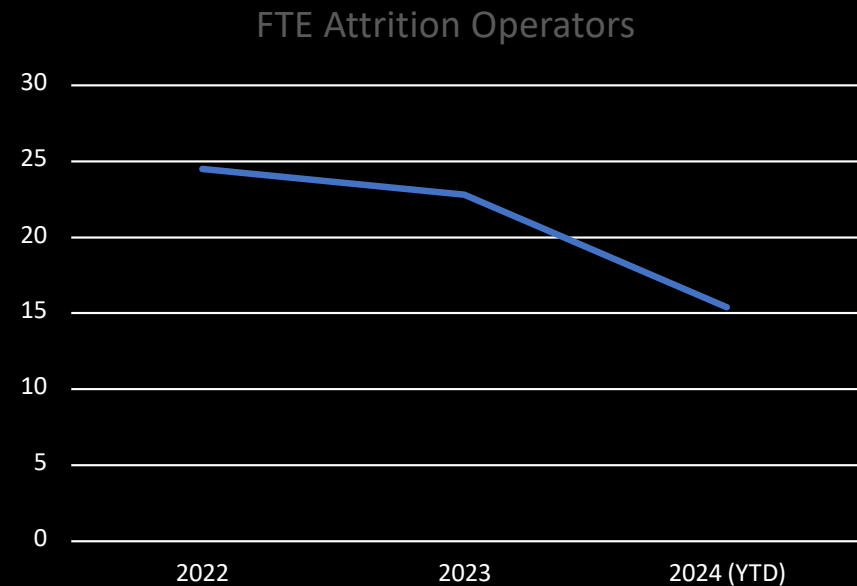
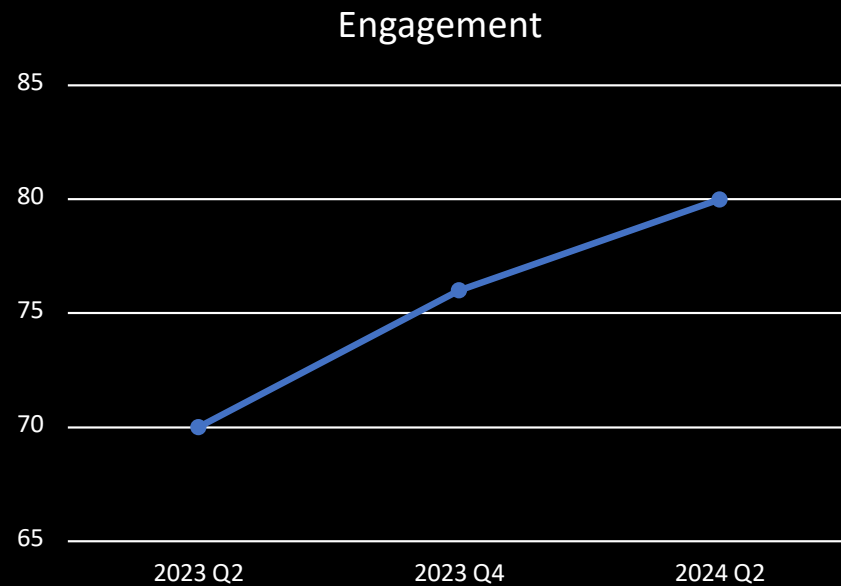


”...Arbejdet med generationsledelse har været fokuseret på at klæde lederne bedre på til at forstå forskellene på tværs af generationer og dermed gøre dem bedre i stand til at lede generation Z. Fokus har været på at sikre nærværende og anerkendende ledelse hvor den enkelte er i centrum. Tiltagene har medført markant højere trivsel og lavere personaleomsætning – alt sammen indenfor få måneder.....

(Klaus Sønder, produktionsdirektør, Haldor Topsøe i Frederikssund)

Private and Confidential

# Engagementet/medarbejdertilfredshed steg, og medarbejderomsætningen faldt....



Oplægget  
baserer sig  
bl.a. denne  
udgivelse.....

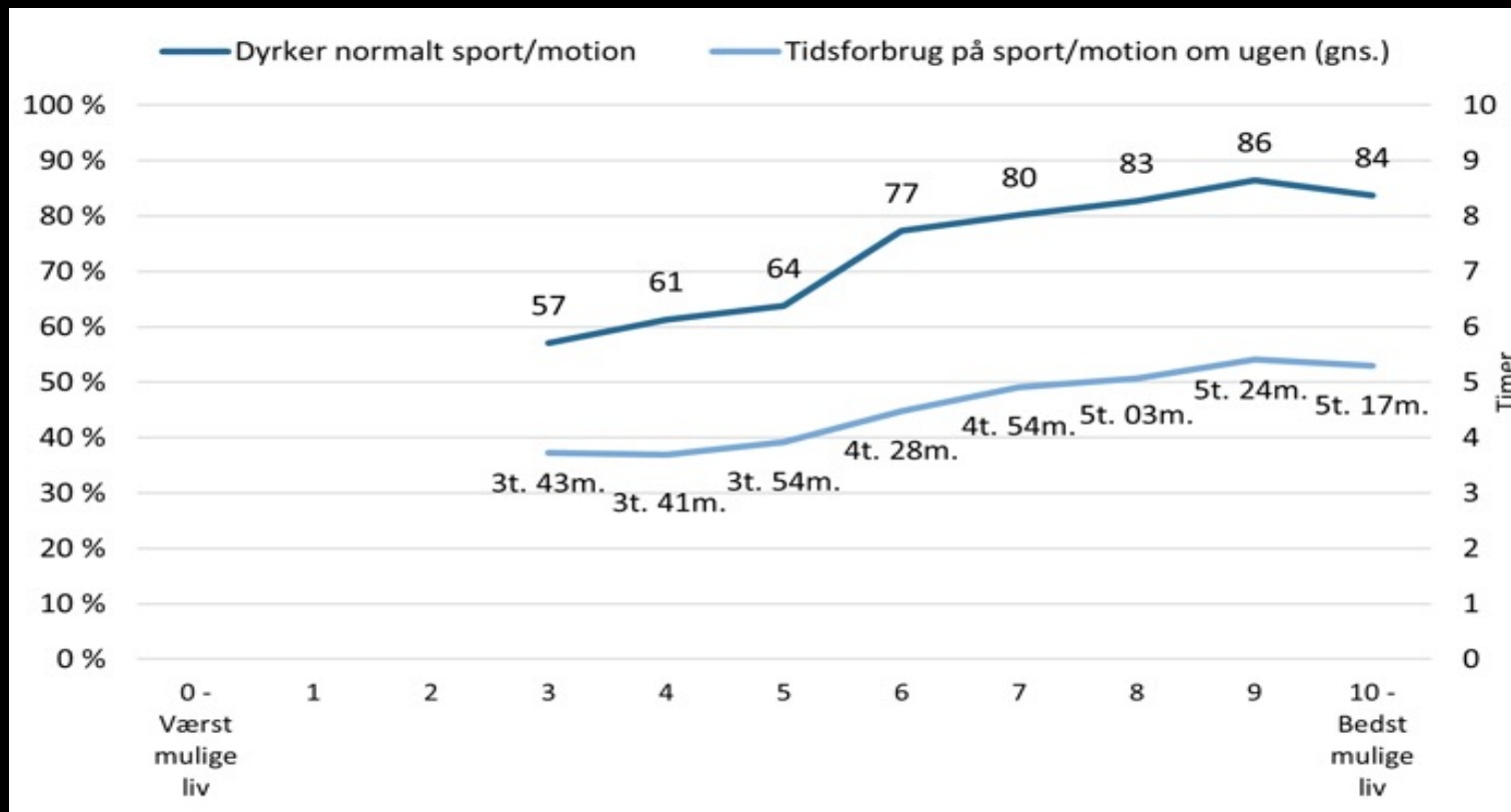
<https://www.ungdomsanalyse.nu/vare/jeg-synes-at-jeg-har-alt-for-mange-ting-i-hovedet/>





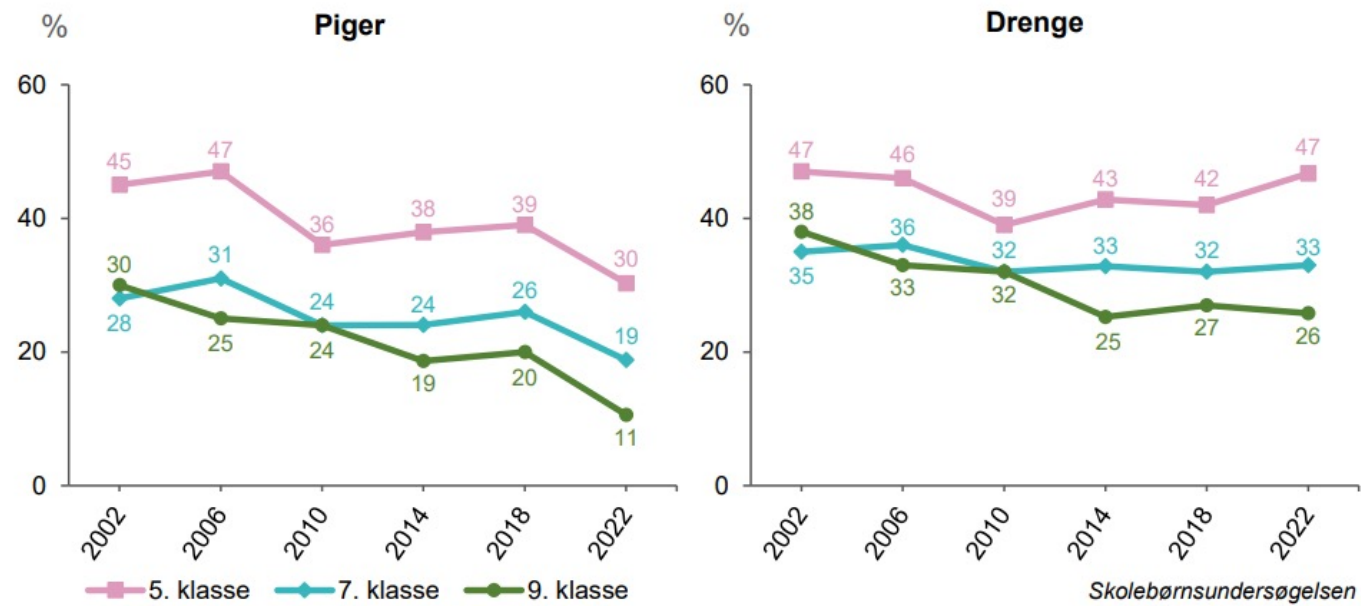
Hvor stor er  
Harder-  
effekten?

# Der er langt fra skærmen til det lokale U12-hold (Trivsel og idrætsvaner 7-15-årige – IDAN 2022)

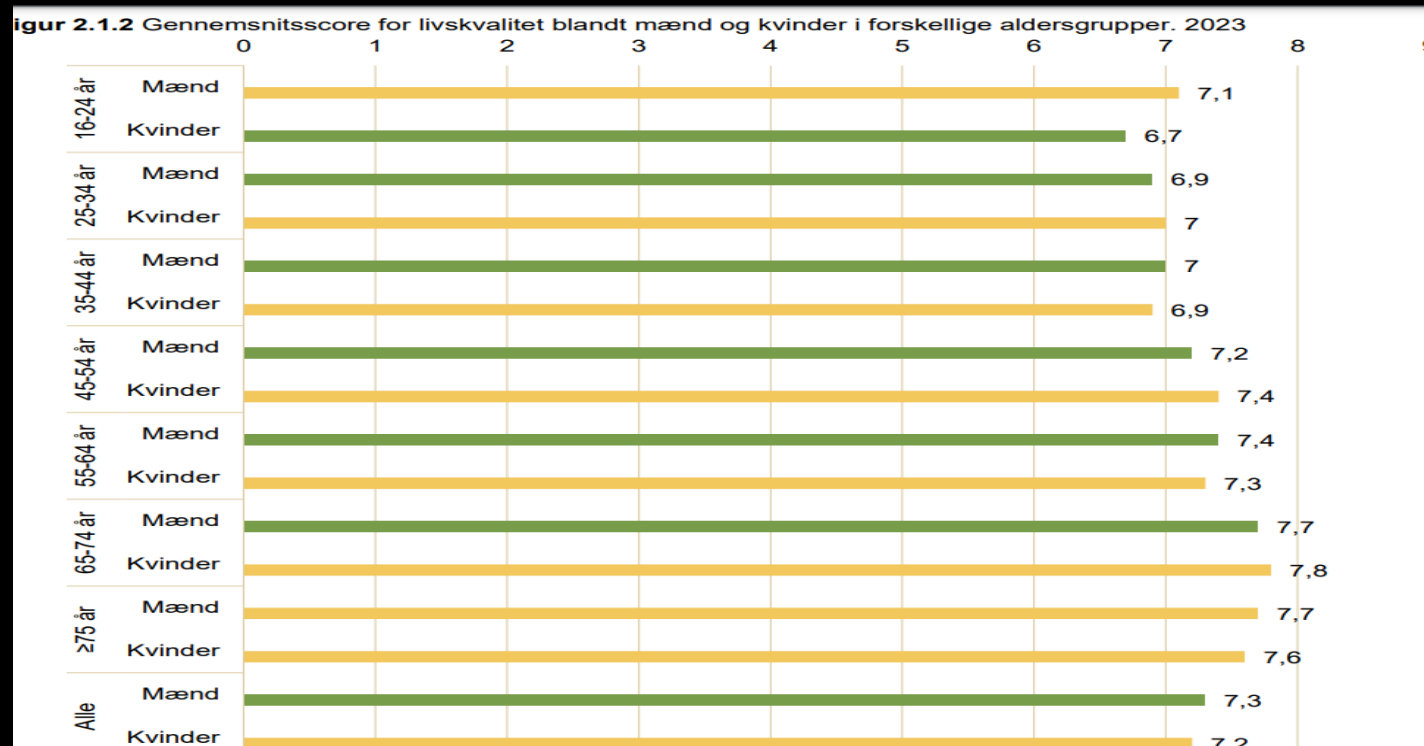


# Udviklingen i livstilfredshed.....

Figur 5.1.3 Andel med høj livstilfredshed 2002-2022 (%)



Sammenlignet med andre aldersgrupper og mænd angiver kvinder mellem 16 og 24 år at have den laveste livskvalitet.....



# Social kompetence

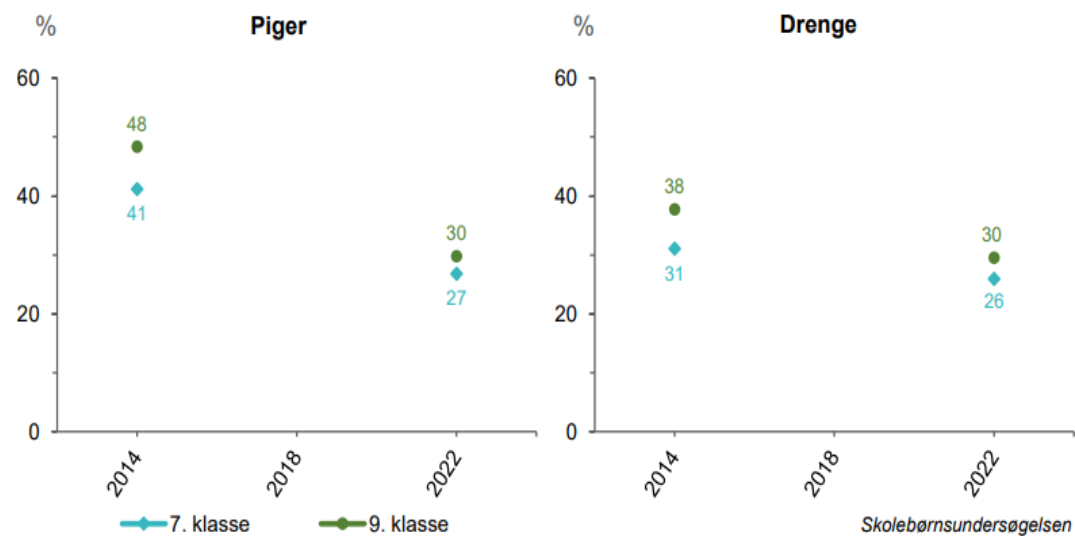
Spg:

"Jeg siger min mening, når jeg synes, at noget er uretfærdigt!"

'Jeg prøver at forstå mine venner, når de er triste eller sure'

'Jeg er god til at arbejde sammen med andre'"

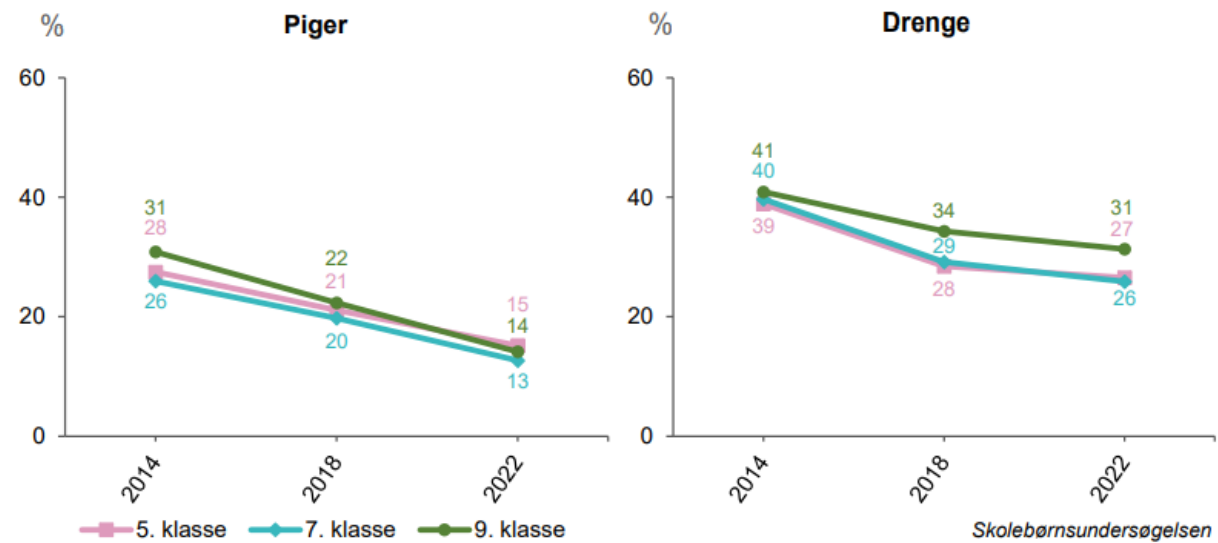
Figur 5.9.3 Andel med høj social kompetence 2014, 2022 (%)



# Selvformåen

Self-efficacy er en persons egen vurdering af, hvor godt han eller hun er i stand til at planlægge og gennemføre en handling, som er nødvendig for at udføre en bestemt opgave (Bandura 1995)

Figur 5.5.3 Andel med høj generel selvformåen 2014-2022 (%)



Skolebørnsundersøgelsen

## Fitnesscentrene tager sig af dem, der kæmper med lav trivsel....(Idan 2022)

Børn og unge med dårlig trivsel deltager i mindre grad i holdsport. Således er det kun 29 pct. af børn og unge med dårligst trivsel, der dyrker holdsport, mens det gælder for 51 pct. af dem, der trives bedst.



Særligt fitnesscentrene tiltrækker børn og unge der angiver at have lave trivsel - 32 pct. af dem, der trives dårligst, dyrker fitness, mens det kun gælder 14 pct. af dem, der trives bedst.

År	Antallet af pigespillere i alderen 0-18 år
2011	<b>60089</b>
2015	<b>47046</b>
2021	<b>47645</b>
2022	<b>49405</b>
2023	<b>52291</b>

## Det sker ikke af sig selv

Systematisk "brobygning" er helt afgørende, hvis vi skal have unge, der er i "relationelt dårlig form", ind i golfællesskaber....og det handler ikke om Harder- men om netværkeffekt, værtsskab og alt muligt andet.....



Tro og håb er fine tilgange til mange udfordringer i livet – men i forhold til at rekruttere, engagere og udvikle gode golfællesskaber, uddanne trænere m.v., giver det mere mening at være vidensudfordret...



# DE ÆNDREDE RAMMEVILKÅR

# 9.kl | 1990erne & 2020erne



Studenter i 1990erne  
og i 2020erne.....



# 9.kl | 1990erne & 2020erne



Hvem  
havde/har?  
????

---

Drukket mest?

---

Røget mest?

---

Scoret højest i mistrivsel?

---

Været mest kriminelle?

---

Haft flest seksuelle partnere?

---

Hvem kom/kommer hurtigst igennem en  
uddannelse?

# Store begivenheder påvirker unge....



**En række begivenheder der har  
ændret verden for "altid"....**



Frontvendt  
kamera.....og så var  
vejen banet for  
instamoments....





**Playbased – Tilstedeværelse – gradvis  
indføring i ungdomslivet....**

Hvem er de vigtigste “analoge” legekammerater inden man begynder i 0.kl.....?



Fra "uovervåget"  
til overvåget  
leg....



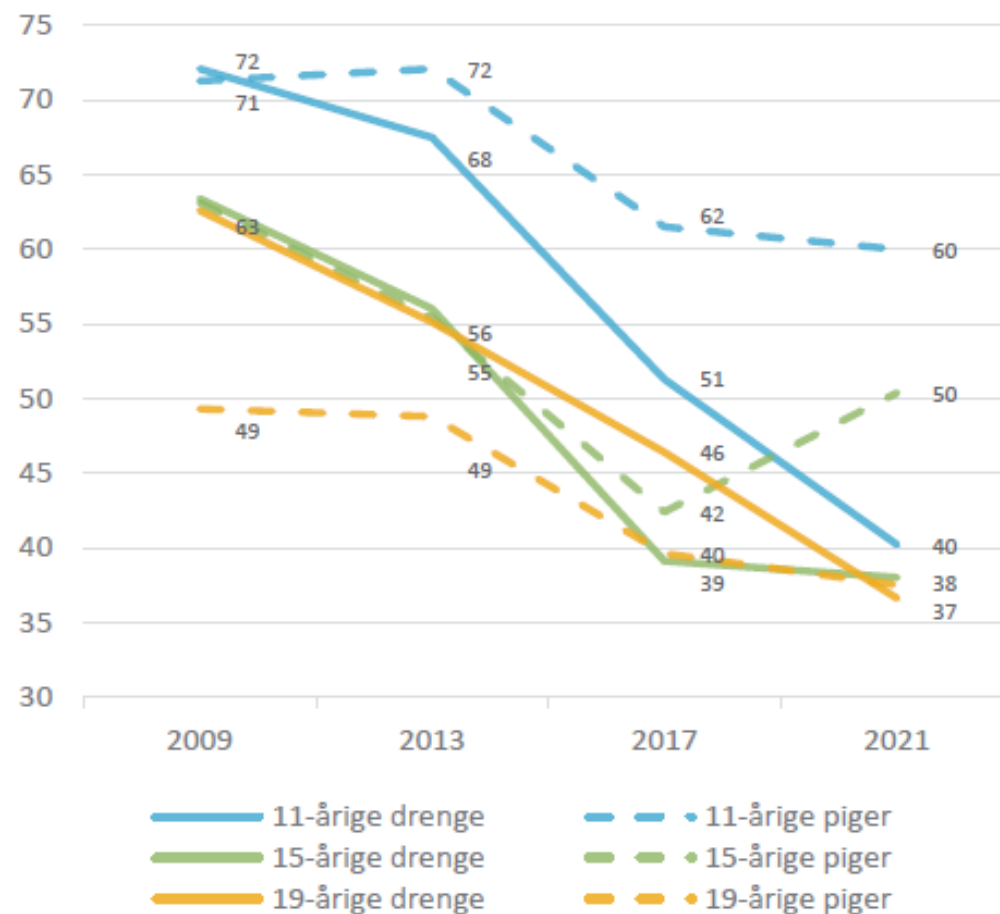
# Legen er vigtig!

- "...Fri leg er ikke en banal børneting. Leg er barndommen arbejde. I legen er der en enorm kulturel, social og følelsesmæssig læring. Det er gennem den, vi lærer at begå os i samfundet. Legen er afgørende for at lære at regulere følelser, navigere socialt og for at opbygge tillid til egne evner....Man kan forstå smartphonen og den overbeskyttende opdragelse som en slags erfaringsblokade. Vi har simpelthen blokeret for helt afgørende oplevelser og erfaringer, som er nødvendige for, at børn kan trives i den virkelige verden..."(J. Haidt, forfatter til "The Anxious Generation"(2024).

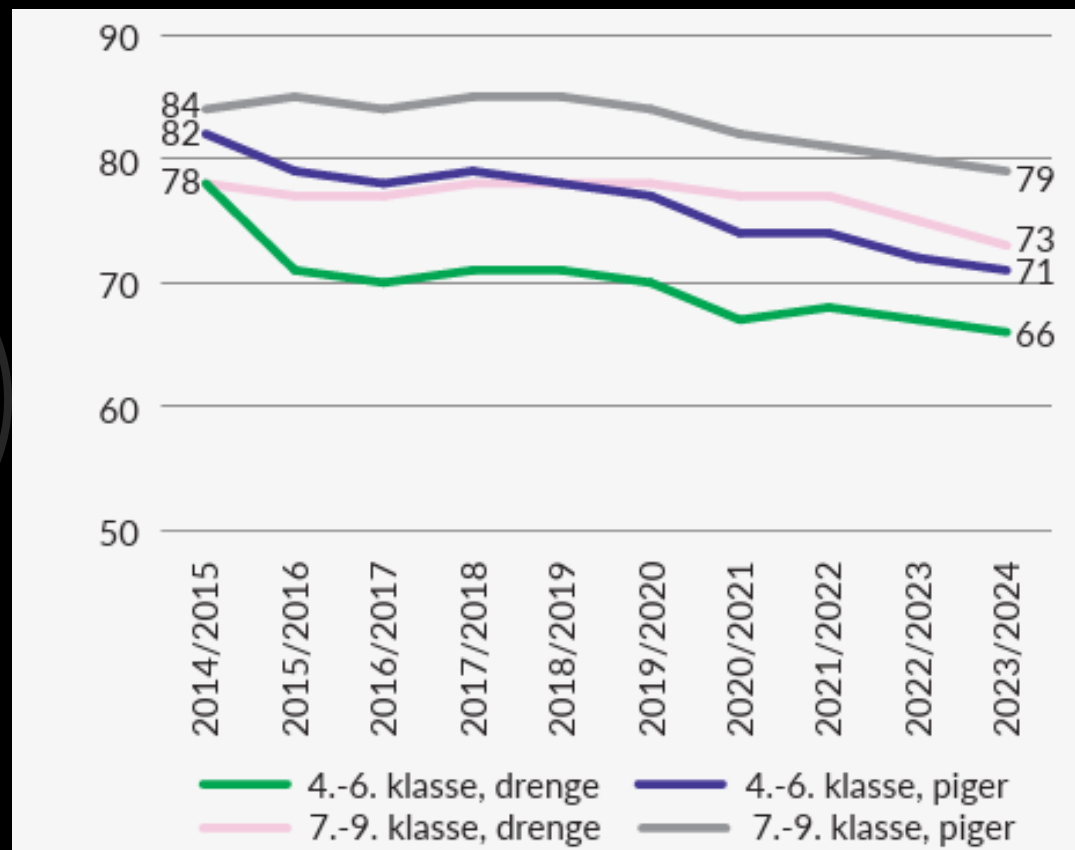


Fra “playbased” til  
“Phonebased”  
opvækst...  
– og derfor bør vi  
være mere ambitiøse  
på det analoge  
fællesskabs vegne  
(Vive 2022)

**FIG. 5.5.2:** Udviklingen i andelen af 11-19-årige piger og drenge, der er fysisk sammen med venner flere gange om ugen 2009-2021. Procent



En oplevet vigende  
social kompetence  
(Trivselskommissionen  
2025)



Gå sammen  
to og to.....



Det er som om min  
hjerne den brænder!  
(Lea, 8 år)




Din hjerne er "doven" .....og derfor er der rigtig mget  
der bliver "akavet" .....





Phonebased- Tiltideværelse – Asynkront samvær



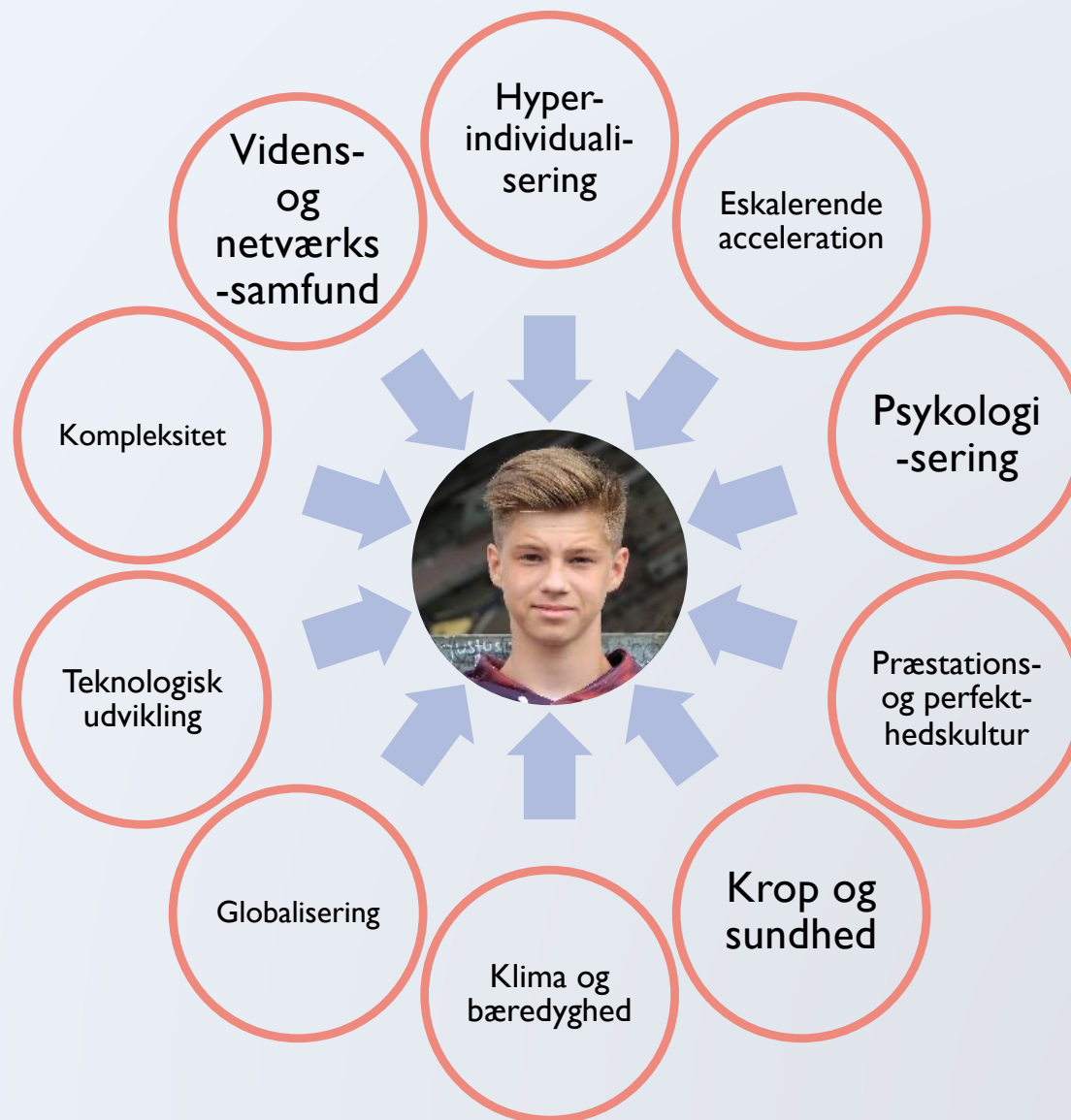
A black and white photograph capturing a nostalgic scene of children playing hopscotch on a city street. A young child in the center is captured mid-jump over a rope. To the left, another child stands holding one end of the rope, and to the right, an adult woman holds the other end. The background shows a street with buildings, a vintage car, and a bicycle, suggesting a historical or urban setting.

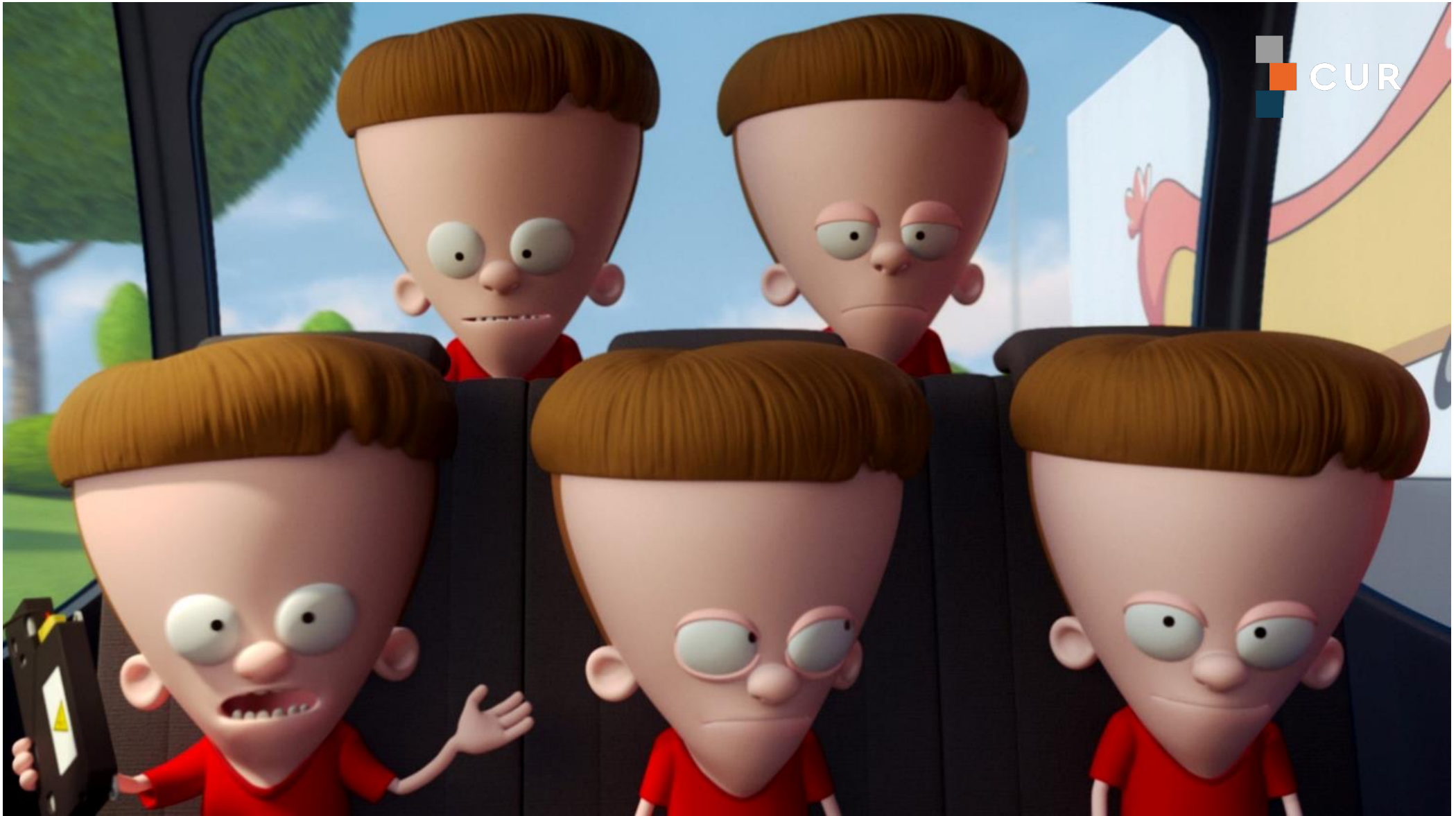
Legemestrene og  
kulturbærerne er  
forsvundet...

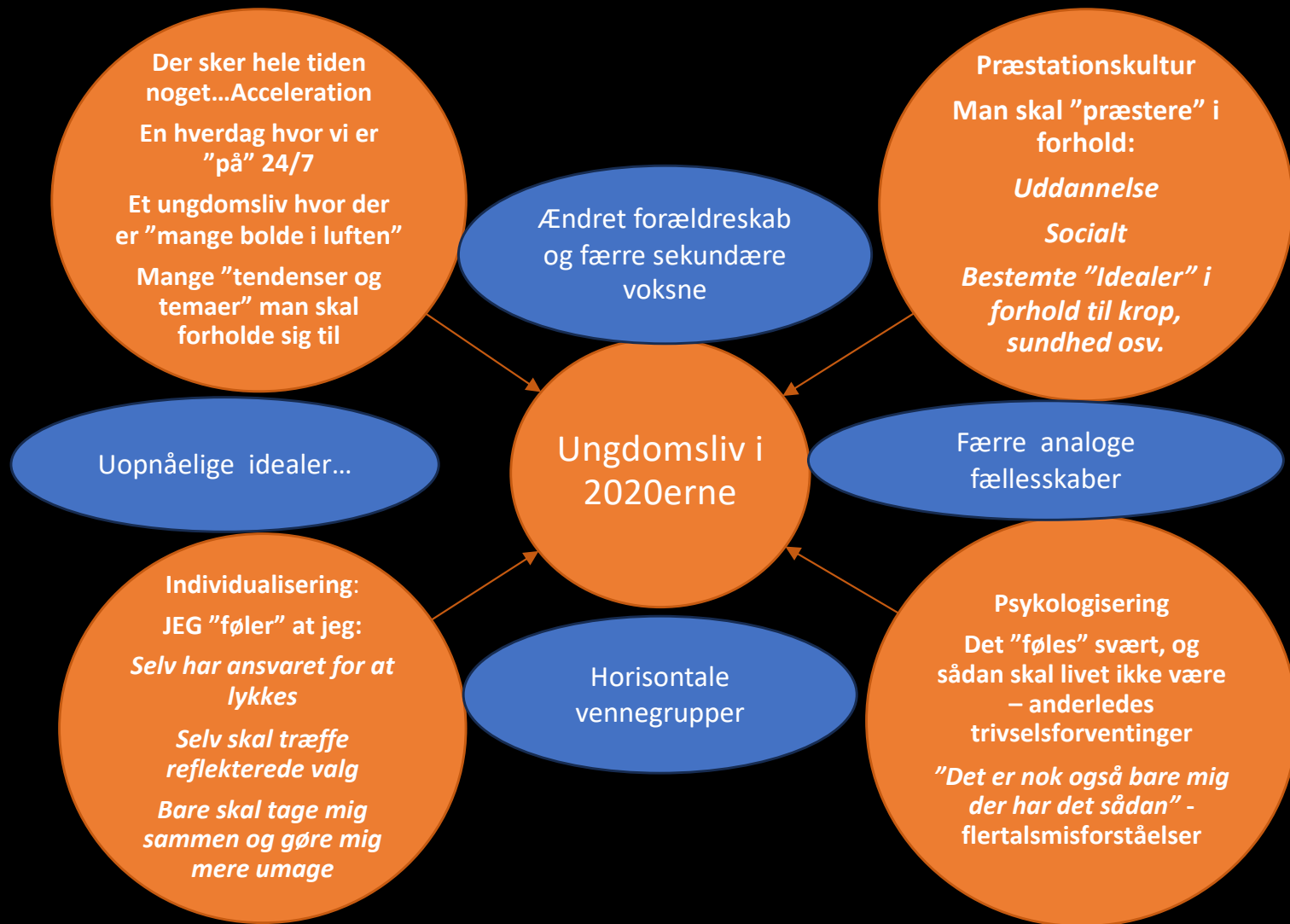


Man vokser op med venner, der er lige så "dumme"/kloge som en selv

# **UNGDOMSLIVET LEVES I ET KRYDSFELT AF MEGATRENDS**







Det er ikke den faktiske virkelighed der slider....

” ....Det er kommissionens analyse, at flere børn og unge ikke kæmper med at håndtere den tilværelse, der er deres, men tværtimod med at håndtere den tilværelse, der ikke er deres.....**Eller formuleret anderledes, at det ikke er den faktiske virkelighed, der slider, derimod er det forholdet mellem den faktiske virkelighed og den forestillede virkelighed, der er kilden til ubehaget....**”(Trivselskommissionen 2025)

”The Perfect Storm”  
– en  
identitetsmæssig  
rutchebanetur uden  
specielt mange  
synlige og trygge  
forankringspunkter  
KAN føre til at man  
som ung oplever  
ungdomslivet som  
”anderledes  
svært” ....



Golf kan noget.....





**ER DE  
EGOISTER?**

## Hyper-individualiseret barndom

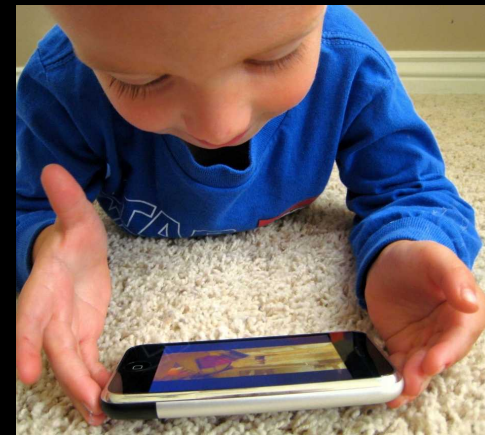
De er blevet formet i en  
tid med individualisering  
og tilpasning, hvor Netflix  
ved præcis, hvad de vil se  
som det næste!

$$\text{Page Rank} = (1 - \delta) + \delta \times \sum_{i=1}^n \frac{\text{PR}^n}{C^n}$$

Where

$\delta$  damping factor, given as 0.85  
 $n$  total number of inbound links  
 $\text{PR}^n$  page rank of inbound page  $n$   
 $C^n$  number of outbound links from page  $n$

Algoritmen for Pagerank



Når man er vokset op i inddragende miljøer har man – måske meget forståeligt – en forventning om at det samme gør sig gældende i forening.....

- ”En af de største fordomme er, at man endelig ikke må stille krav til Z’erne. Jeg møder mange ledere, som er bange for at gøre det, fordi de frygter, at de unge bare går. Misforståelsen er, at man gerne må stille krav, men at det skal gøres på en måde, som involverer gensidig respekt og inddragelse. Også i forhold til opgaveløsningen.”

Emilia van Hauen, kultursociolog

Fra et jævnt og muntert  
virksomt liv på jord til.....

---

Forventningerne til unge har ændret sig.....



Fra regler og tydelige forventninger til idealer – du skal bare gøre det så godt du kan! – og det kan medvirke til en oplevelse af ”utilstrækkelighed”



## UTILSTRÆKKELIG

for hvorfor den nye moral  
de unge psykisk syge

regler  
idealer  
bør  
K

stian  
rskjer



”Hvis bedre er muligt, er godt nok ikke godt nok”  
– om små ord med stor betydning

Du kan altid:

- bruge en time mere på din stil....
- være en bedre ven/veninde/kæreste osv....
- være mere original, social, målrettet osv...
- være mere engageret, klimabevidst....

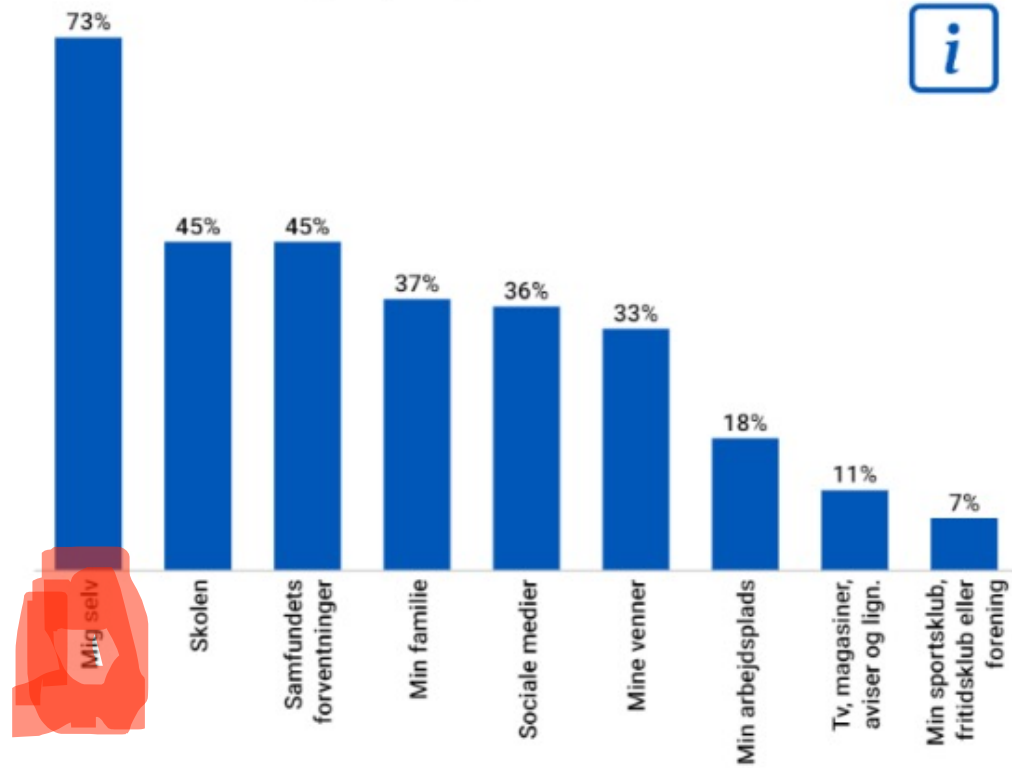
Men det efterlader os ofte med en følelse af utilstrækkelighed og en oplevelse af ”udmattelse”(Alain Ehrenberg).

# De har det anderledes svært.....

- “Vi orienterer os mere mod idealer end regler i dag. Regler kan man overholde, men det kan du ikke med idealer, derfor er du aldrig god nok. Og det er det ord, der går igen. Man har ikke gjort nok. Hvornår er man en god nok datter, elev, kæreste? Hvornår er jeg smuk nok, glad nok, sund nok?” (Christian Hjortkjær)

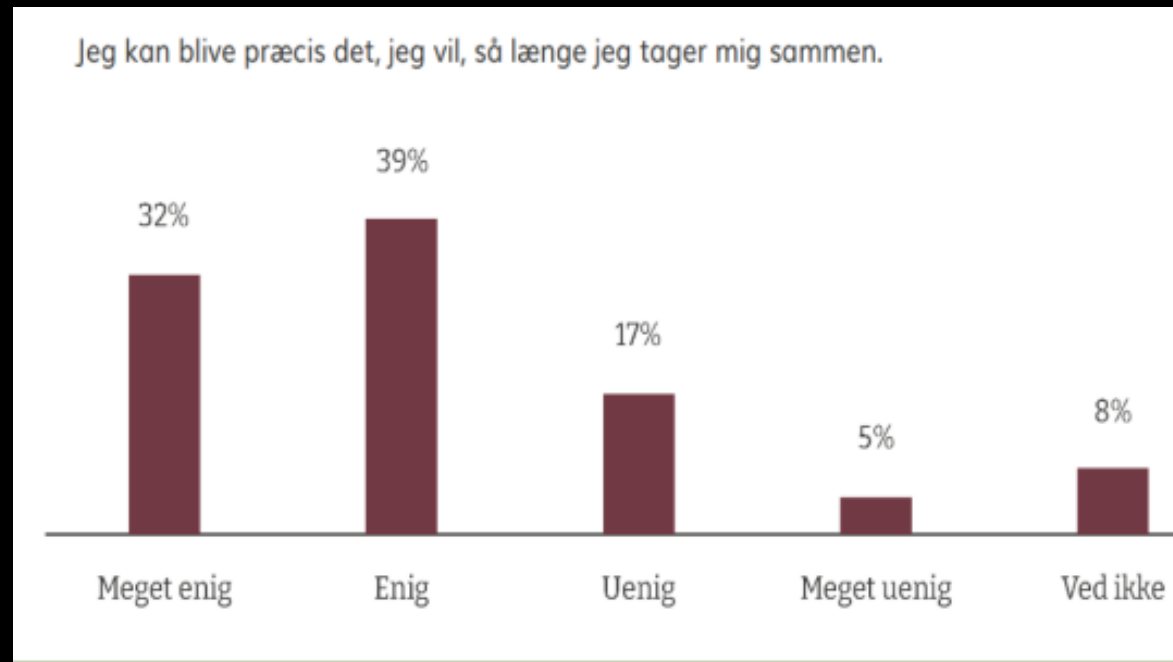


### Hvor kommer det pres, du føler fra?



n=928 (respondenter der en gang imellem, ofte eller hele tiden føler sig presset).

# Når Psykiatrifonden spørger 16-24-årige....



Golf er arena hvor det perfekte kun opleves momentvis...og hvor handicap IKKE er ekskluderende....

---



[http://i1.bahagency.com/merida.net/vn/U\\_jsk/gf/00/242/0041](http://i1.bahagency.com/merida.net/vn/U_jsk/gf/00/242/0041)

#### Konverteringstabel:

Handicap	Spille-Handicap	Handicap	Spille-Handicap	Herrer	
+4,9 til +4,1	+6	18,1 til 18,8	21	Tee:	58
+4,0 til +3,3	+5	18,9 til 19,7	22	CR:	71,3
+3,2 til +2,4	+4	19,8 til 20,5	23	Slope:	133
+2,3 til +1,6	+3	20,6 til 21,4	24	Par:	72
+1,5 til +0,7	+2	21,5 til 22,2	25	Meter:	5794
+0,6 til 0,1	+1	22,3 til 23,1	26		
0,2 til 1,0	0	23,2 til 23,9	27		
1,1 til 1,8	1	24,0 til 24,8	28		
1,9 til 2,7	2	24,9 til 25,6	29		
2,8 til 3,5	3	25,7 til 26,5	30		
3,6 til 4,4	4	26,6 til 27,3	31		



---

Når generationer møder hinanden...på arbejdspladser,  
organisationer m.v.

# What's the difference?

Generation X	Generation Z
Opdraget til pligt	Opdraget til lyst
Opdraget til at lytte	Opdraget til at spørge – efter mening...
Jeg lytter fordi de er noget – formel autoritet	Jeg lytter fordi de kan noget – funktionel autoritet
Ledelse handler om at udstikke retning	Ledelse handler om relationer, anerkendelse og plads til at finde kreative løsninger....
Opdraget til stabilitet	Opdraget til hele tiden at udvikle sig
Opdraget til at slide	Opdraget til at lege
Work smarter – not harder.....de er begejstrede teknologibrugere.....	Teknologi er en måde at være til på.....

Sund  
fornuft er  
så meget  
"last year"

Sund fornuft er en  
samling af fordomme  
erhvervet som  
attenårig! (Einstein)

## Et par ideer I kan overveje...

Klare regler omkring brug af teknologi

De kommer ikke af sig selv – så vær opsøgende...

Hjælp dem med at forstå de kulturelle koder....

Lad dem prøve mange forskellige spil...

Vær åben for deres ideer...

Vær fleksibel i forhold til at de kan afprøve ideer....

Involver dem....der er et stort uudnyttet potentiale

# Drop ironien og "Onkel-humor"

- De gider ikke hente vand til waterpasset 😊 eller jokes der taler nedladende om kvinder, indvandrere m.v...



Andelen, der angiver, at de gerne vil være frivillige HVIS de blev spurgt:



Alder	Potentiale?
<b>16-25 år:</b>	<b>61%</b>
<b>26-35 år:</b>	<b>60%</b>
<b>36-45 år:</b>	<b>52%</b>
<b>46-55 år:</b>	<b>51%</b>
<b>56-65 år:</b>	<b>44%</b>
<b>65+:</b>	<b>16-28%</b>

Udfordringer.....





## Et par udfordringer.....

- Lad være med at “tro” så meget - vi skal turde være mere nysggerige.....
- Kultur og færdigheder formidles ikke via osmose – så vær ambitiøs på det anologe fællesskabs vegne

ALLE  
skuffer  
over tid.....



Men flertallet skuffer ikke altid...og  
der skal ikke så meget til for at  
golfklubber overrasker....

Tak for i dag.....

