

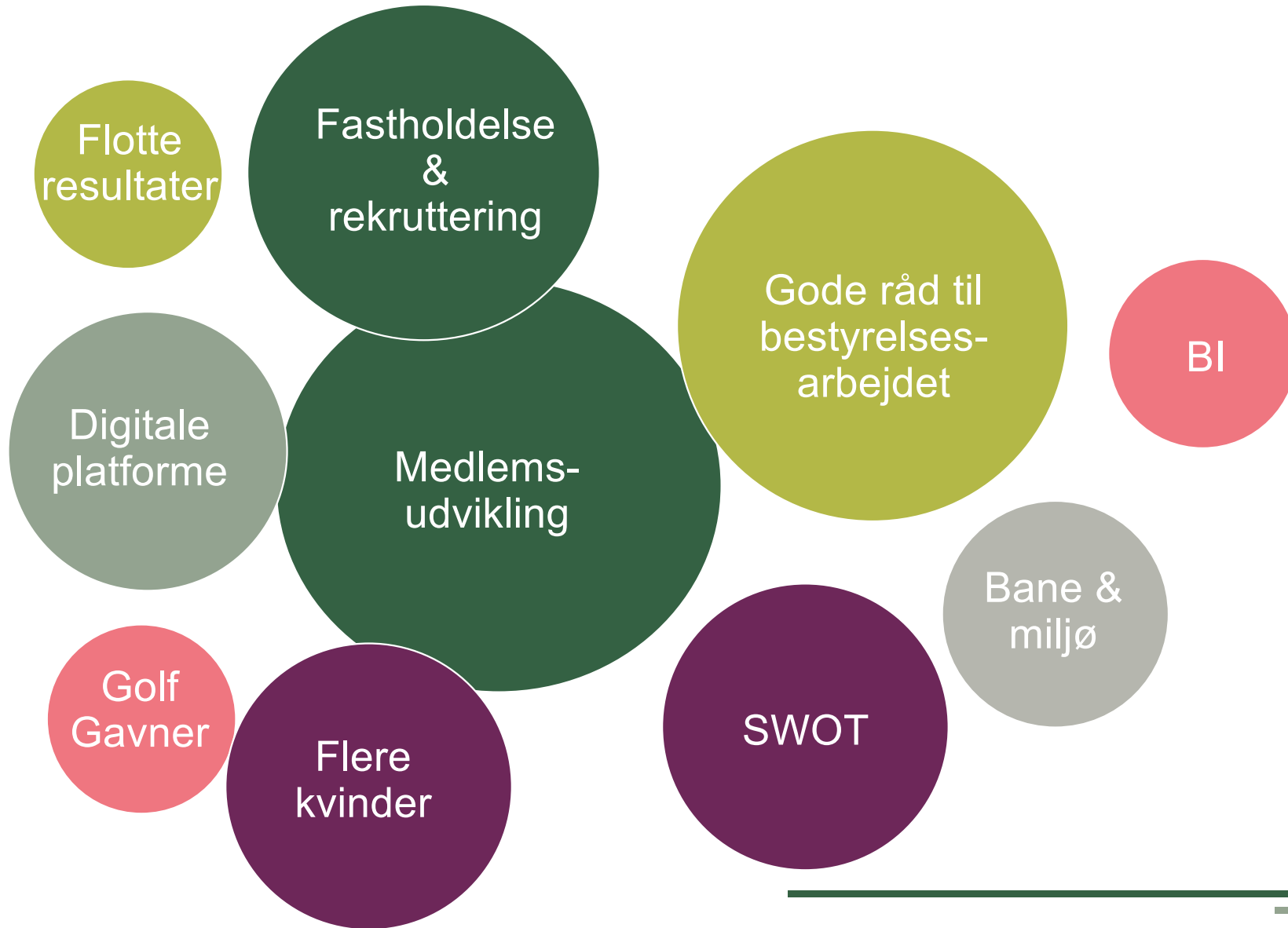
# DANSK GOLF UNION

Spil med

## REGIONALMØDE

Tirsdag den 26. oktober 2021, Haderslev





# Indkommende emner

*Jørgen Fink, Kolding Golf Club:*

Hvordan sikrer vi hurtigere spil på banen. Hvor lang tid skal der være mellem starterne?

*Martin Libak, Fredericia Golfklub*

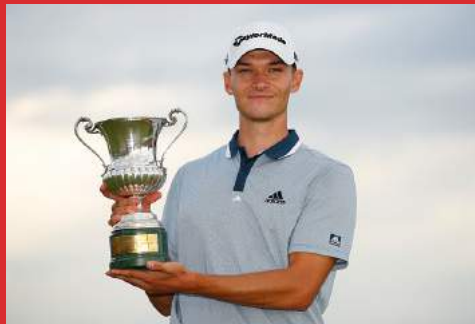
Indendørs golfcenter



Flotte  
resultater



# Årets største præstationer

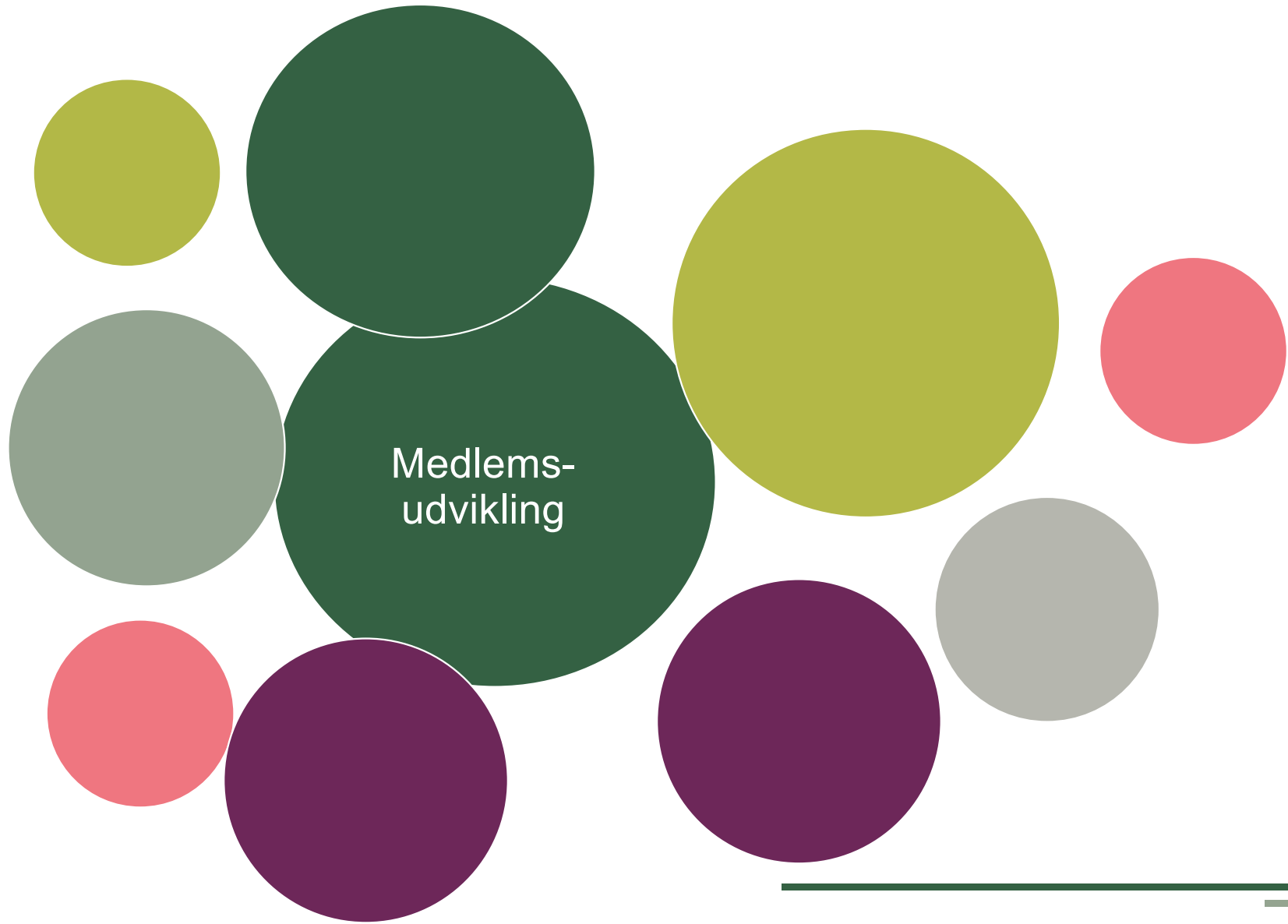




SWOT

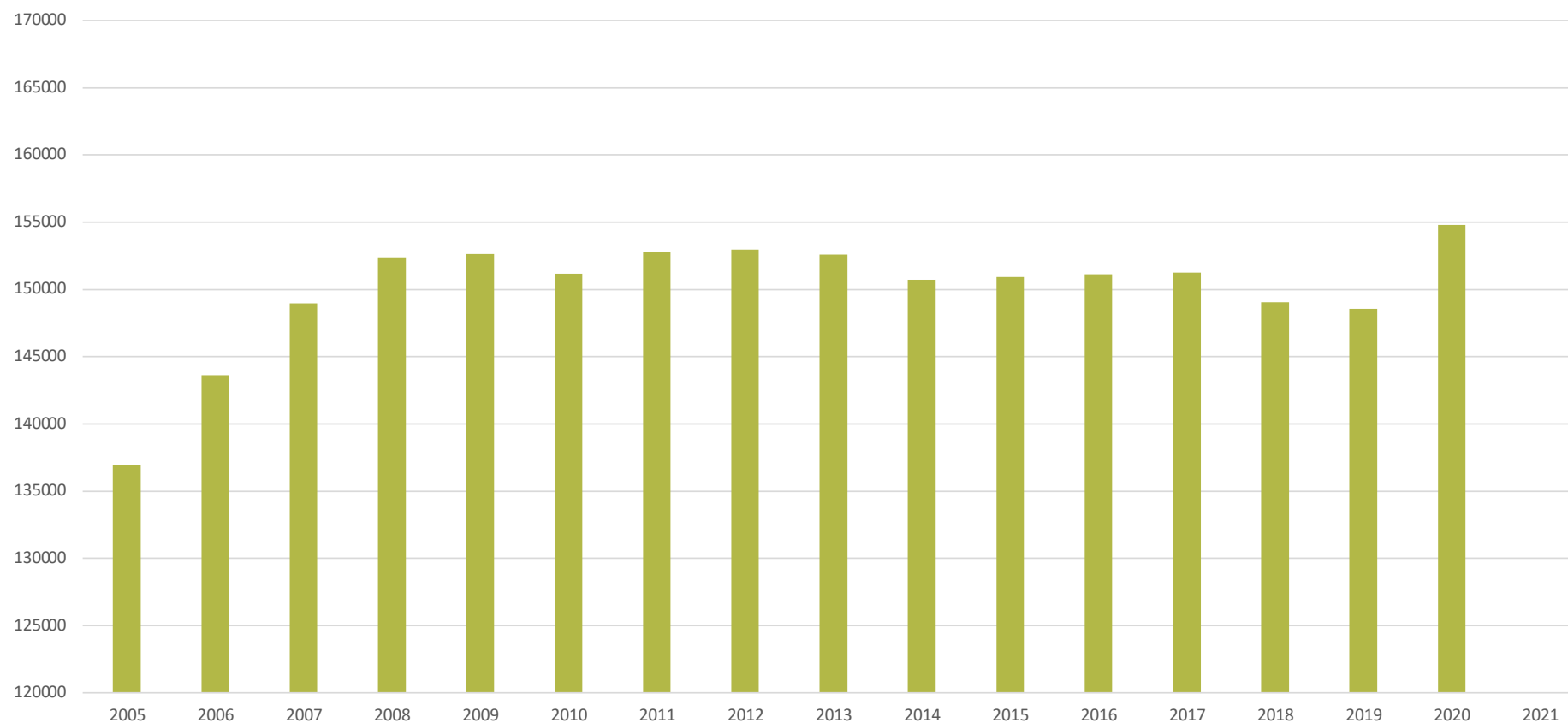
# Hvordan ser det strategiske landskab ud?

STYRKER (internt)	SVAGHEDER (internt)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Golf sportens DNA</b> (<i>Hcp, egen dommer, familie, natur, socialt, motion, lave fysiske indgangsbarrierer, konkurrence</i>)</li> <li>• <b>Stor voksenidræt med vækst</b> (golf sporten er Danmarks største organiserede voksenidræt)</li> <li>• <b>Fleksibilitet i udøvelse</b> (golf kan dyrkes i alle de lyse timer og passer ind i et travlt program via tidsbestilling, herudover fleksibilitet i produkter afhængigt af, hvor meget man vil spille)</li> <li>• <b>Professionelle klubber og højt niveau i golf klubberne</b> (sammenlignet med mange andre idrætter er golf klubberne et attraktivt sted at være)</li> <li>• <b>Stor grad af frivillighed</b> (vi har mange ressource stærke frivillige i golf sporten)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Manglende rekruttering</b> (de færreste golf klubber er tilpasset en virkelighed, hvor fokus på salg, markedsføring og rekrutteringsaktiviteter fylder meget)</li> <li>• <b>Dårligt juniormiljø</b> (sammenlignet med mange andre idrætter er junior arbejdet i mange golf klubber uorganiseret og ikke attraktivt med mindre du er dygtig til golf)</li> <li>• <b>Stigende frafald</b> (grundet travlhed og kapacitetsudfordringer falder fastholdelsen)</li> <li>• <b>Høj belægning og manglende kapacitet</b> (i kølvandet på covid-19 ser vi et stigende problem med belægning og generel manglende ressourcer)</li> <li>• <b>Balance mellem målgruppers behov</b> (det er de klubafhængige, som sætter dagsordenen og styrer udviklingen i golf klubberne)</li> <li>• <b>Manglende faglige og menneskelige kompetencer i klubberne</b> (DGU ser klubber, der bliver drevet meget tilfældigt, ligesom tilfældig ledelse kan skræmme de bedste ansatte og frivillige væk)</li> </ul>
MULIGHEDER (eksternt)	TRUSLER (eksternt)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Golf Gavner</b> (endnu større fokus på golf sportens samfundsbidrag indenfor fx. sundhed, motion og miljø)</li> <li>• <b>Kvinder, 20 til 40 årige mænd og juniorer</b> (der er masser af potentiale i forbindelse med at få flere til at spille golf)</li> <li>• <b>Stærk økonomi til facilitetsforbedringer</b> (der kan mange steder sættes penge af til facilitetsforbedringer)</li> <li>• <b>Større medietilstedeværelse</b> (den evige debat - kan vi skabe mere "hype" om golf sporten og fortælle om, hvad golf er?)</li> <li>• <b>Hurtigere golf</b> (golf tager lang tid i et presset ugeskema - så fokus på flow på banen og flere 9 hullers runder)</li> <li>• <b>Yderligere digitalisering af golf sporten</b> (gøre alle processer i og omkring golf sporten mere enkle)</li> <li>• <b>Synligt fleksibelt produkt</b> (Tydeligere produkt for målgrupper, der har behov for et fleksibelt og billigt alternativ til fuldtidsmedlemskaberne – for klubber, hvor det er relevant)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Idrætstrends</b> (<i>løb, fitness og cykling - hårde fysiske idrætter og fleksibilitet er nøgleord</i>)</li> <li>• <b>Demografi/urbanisering</b> (<i>flere ældre i samfundet og flere mennesker i byerne kan få betydning for golf sporten i fremtiden</i>)</li> <li>• <b>Klimaændringer</b> (<i>golf banerne skal forberedes til vildere vejr - mere tørke og mere regn</i>)</li> <li>• <b>Flere klubafhængige</b> (<i>en løsere tilknytning til golf klubben og mindre forpligtende fællesskab</i>)</li> </ul>

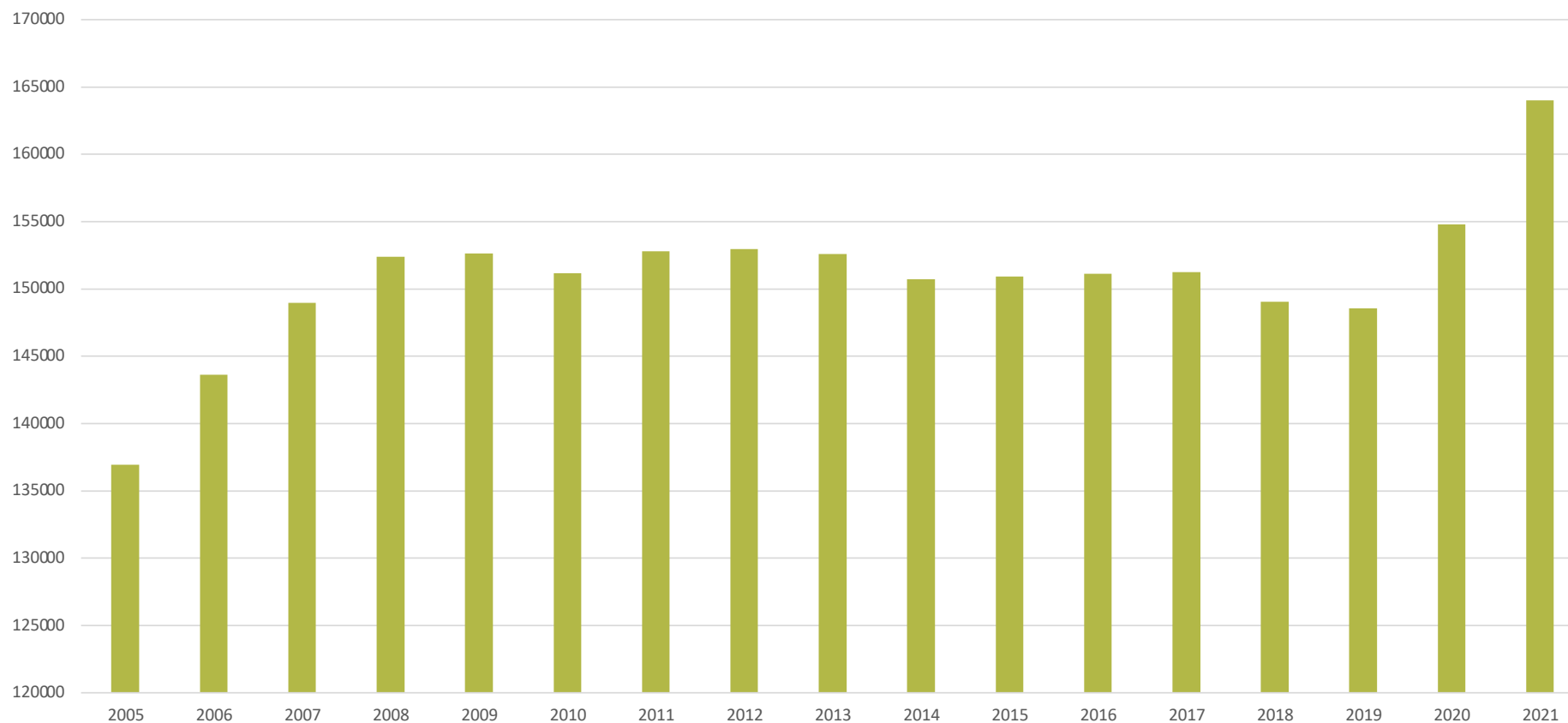


Medlems-  
udvikling

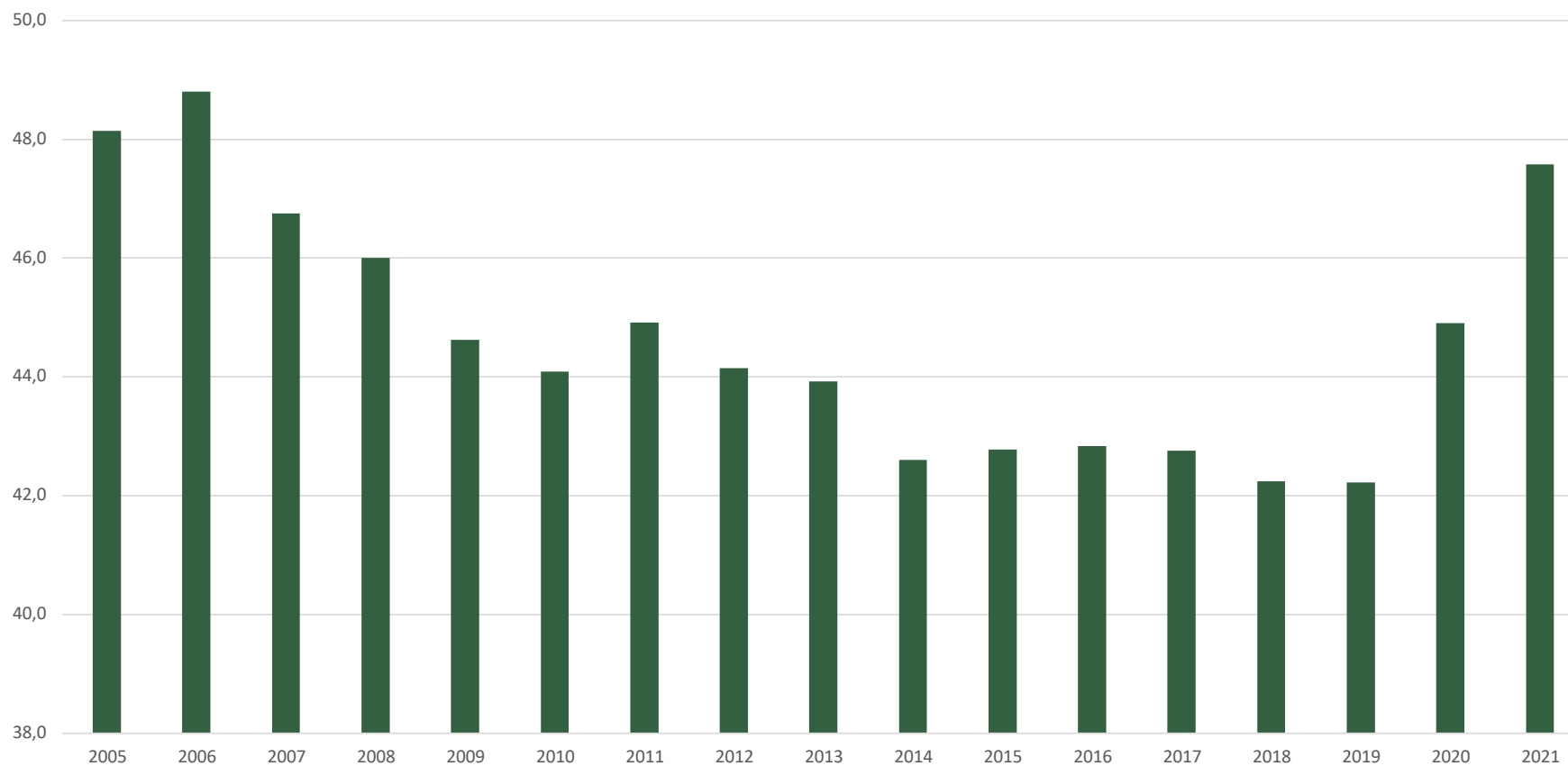
# Antal medlemmer: 2020 var godt.....



# Men 2021 var endnu bedre....



# Medlemmer per golfhul



## Udviklingen i medlemstal det seneste år

	2020	2021	Ændring i %
Herrer	103.075	108.910	5,7%
Damer	41.230	43.641	5,8%
Drenge	5.780	6.372	10,2%
Piger	1.728	1.908	10,4%
Langdistance	2.990	3.299	10,3%
I alt	154.803	164.130	6,0%
Fleksible	34.228	37.850	10,6%

---

## Lidt større vækst i Hovedstaden

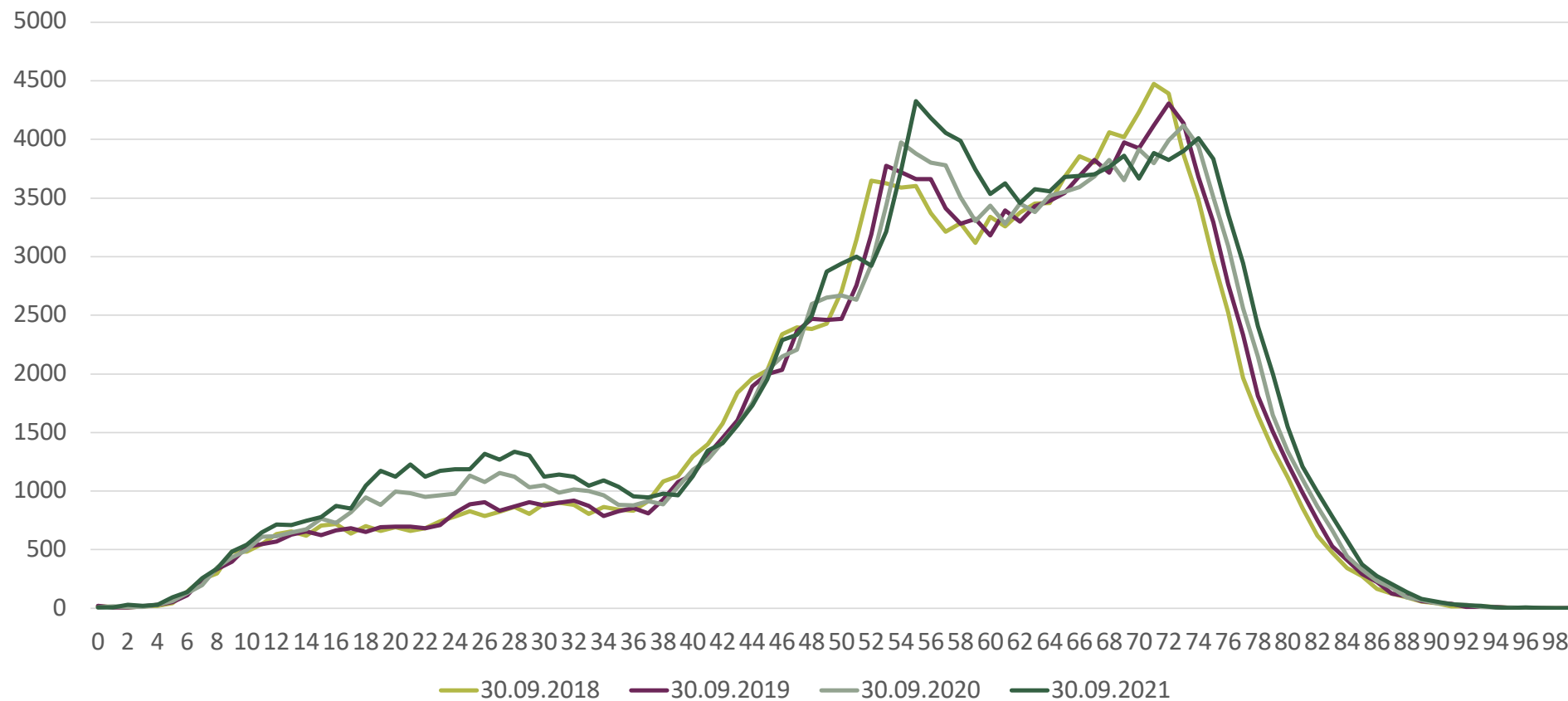
	2020	2021	Ændring i %
Hovedstaden	37.684	40.576	7,7%
Sjælland	22.133	23.216	4,9%
Syddanmark	35.357	37.454	5,9%
Midtjylland	37.086	39.070	5,3%
Nordjylland	22.543	23.814	5,6%

32 klubber ud af 186 har ikke haft vækst!

---

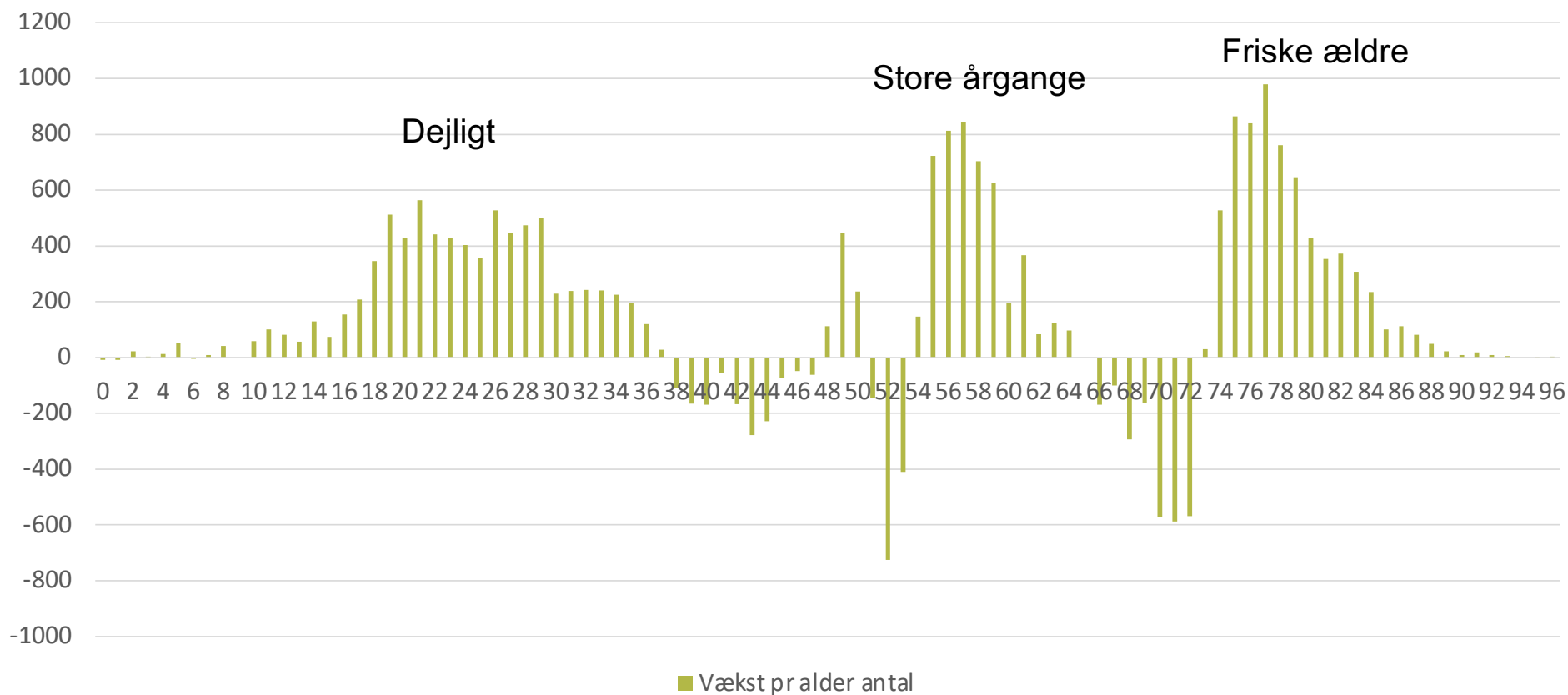
# Antal golfspillere pr. alder

Aldersfordeling af golfspillere



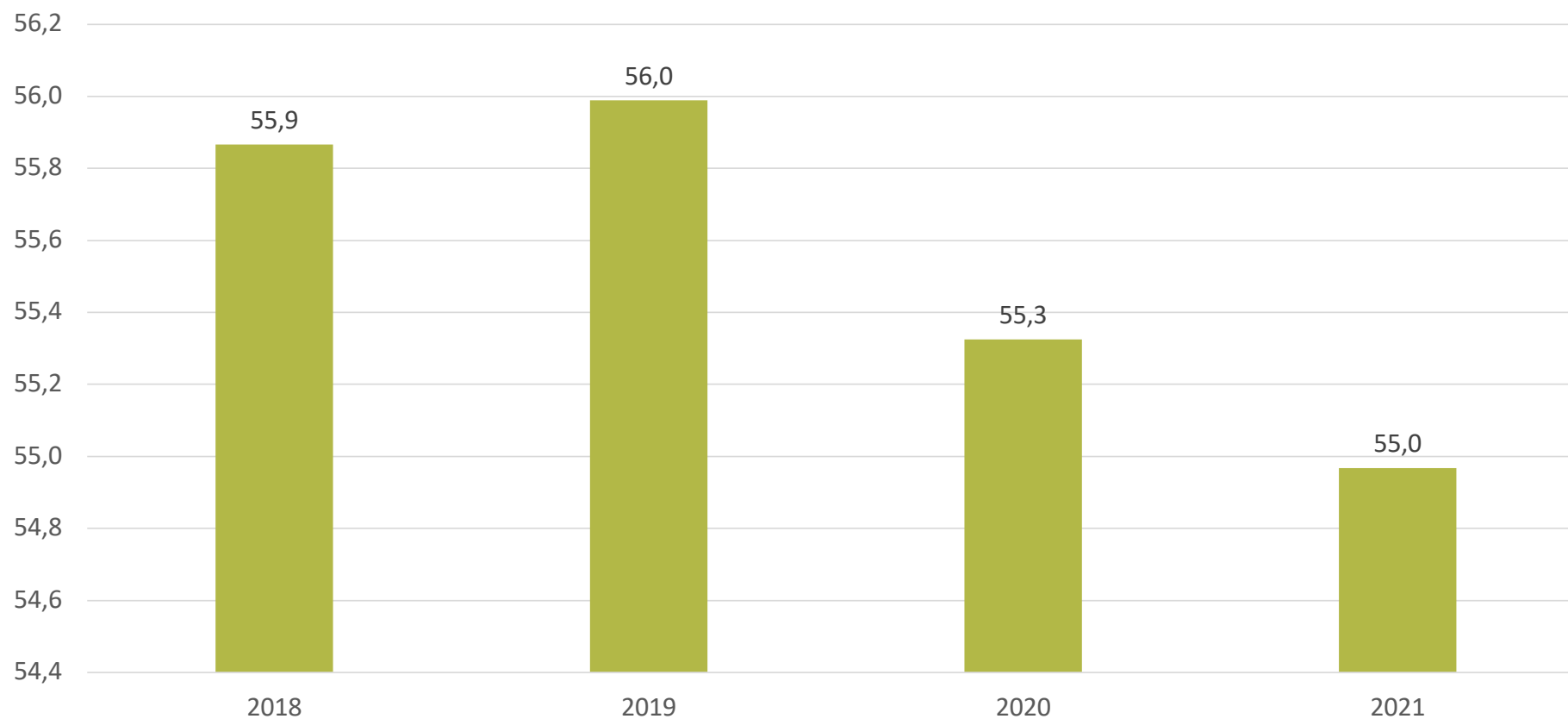
# Hvor er vi væksted mest siden 2018?

Vækst i antal siden 2018



# Golfspillerne bliver yngre

Gennemsnitsalderen falder efter mange års stigning



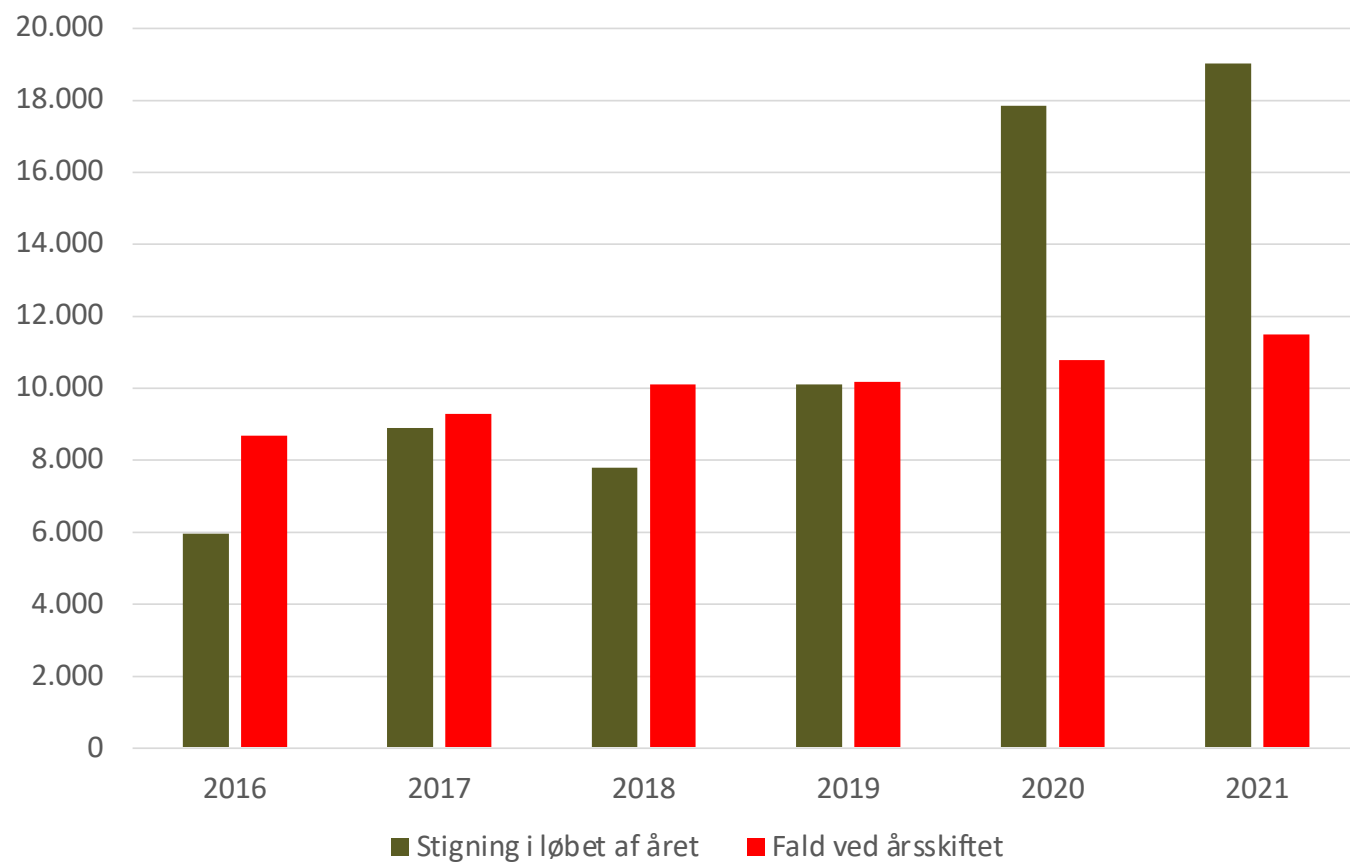


Fastholdelse  
&  
rekruttering

---

---

# Udvikling i DGU basen over tid



- Antallet af ny-indmeldte er steget markant
- Men antallet af udmeldte er også steget

Aldersgennemsnit



Kønsfordeling



Handicap gennemsnit



## Klub Uafhængig

Nære venner i klubben = Stammen  
Klubaktiviteter er **ikke** væsentlige

På landsplan - 53%

## Klub Afhængig

Klubber i klubben  
Klubaktiviteter **er** væsentlige  
Forpligtende fællesskab

47 % - landsplan

Aldersgennemsnit



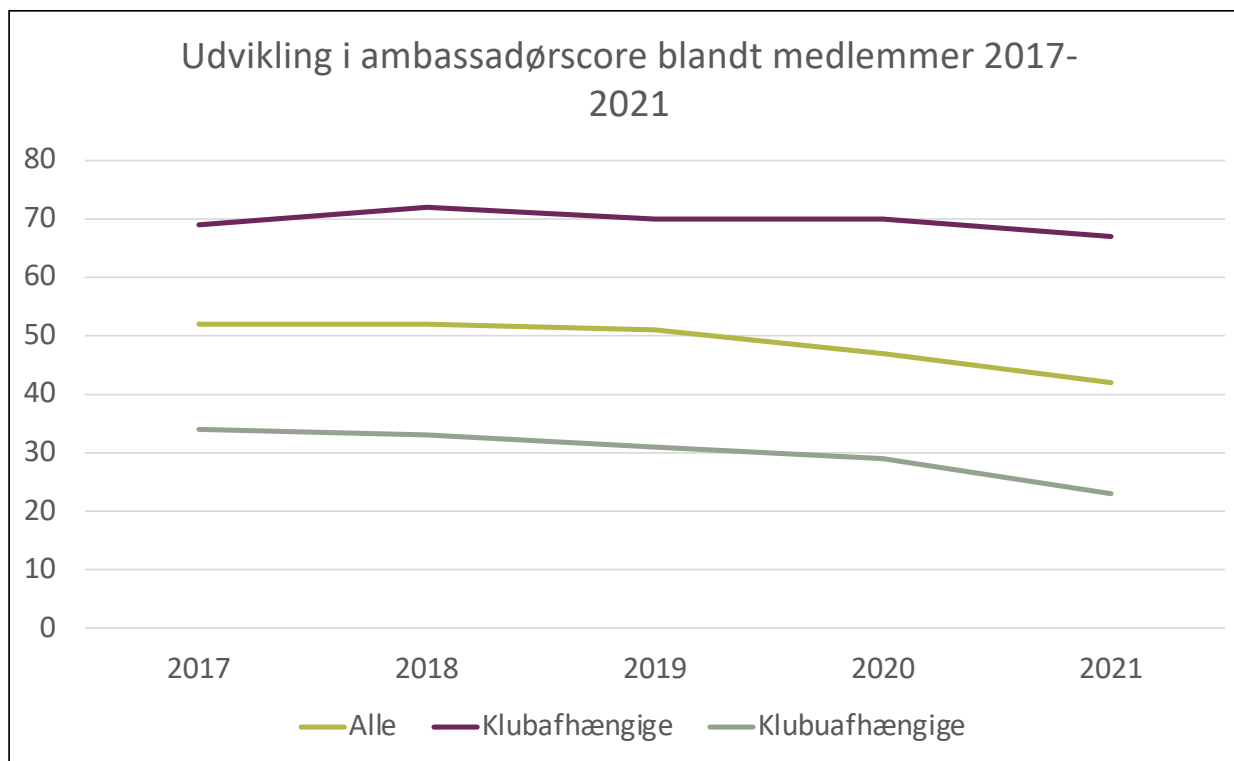
Kønsfordeling



Handicap gennemsnit

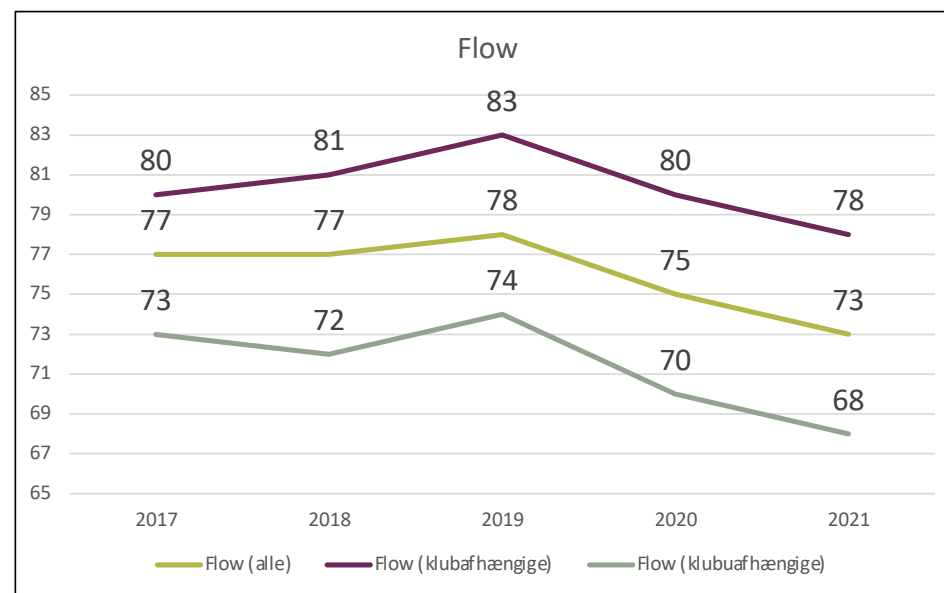
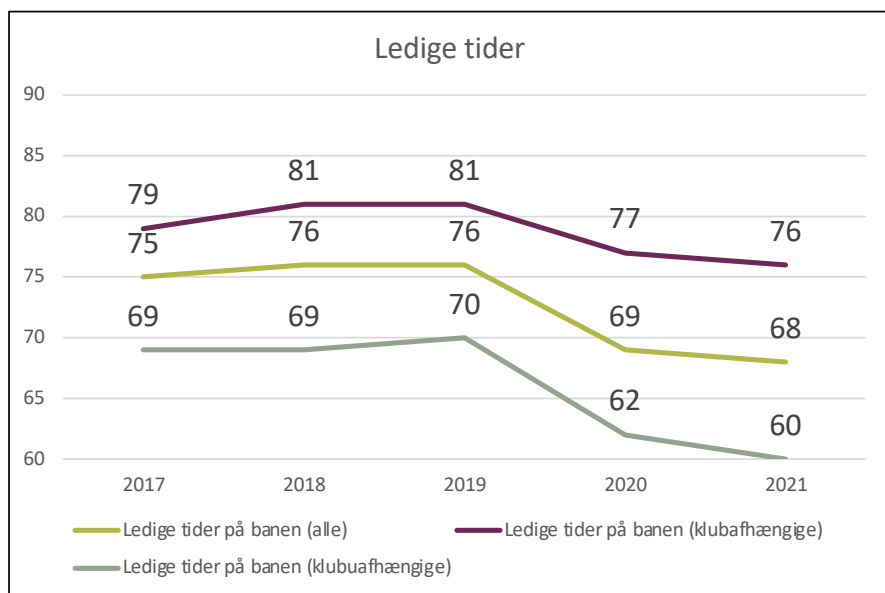


# Især de klubuafhængige har lav loyalitet



- Og det skyldes primært, at de har svært ved at få adgang til banen....
- 21% forventer at melde sig ud inden for to år

# Tilfredshed med "Ledige tider" og "flow på banen"



Flow på banen er faldet fra 77 til 73, men har flyttet sig til at have høj indvirkning på ambassadørscore (dvs. korrelerer meget tæt med overordnet tilfredshed)



# Der kan være høj belægning....

	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag	Total
07:00 - 07:59	15 %	35 %	13 %	19 %	30 %	74 %	60 %	34 %
08:00 - 08:59	48 %	40 %	51 %	44 %	54 %	82 %	76 %	56 %
09:00 - 09:59	76 %	67 %	56 %	75 %	78 %	81 %	93 %	74 %
10:00 - 10:59	82 %	63 %	41 %	71 %	69 %	76 %	88 %	69 %
11:00 - 11:59	22 %	48 %	41 %	52 %	57 %	64 %	72 %	50 %
12:00 - 12:59	9 %	58 %	42 %	40 %	47 %	79 %	71 %	49 %
13:00 - 13:59	25 %	45 %	36 %	77 %	53 %	67 %	77 %	53 %
14:00 - 14:59	22 %	64 %	38 %	77 %	50 %	41 %	69 %	51 %
15:00 - 15:59	35 %	69 %	59 %	71 %	48 %	21 %	57 %	52 %
16:00 - 16:59	59 %	92 %	53 %	86 %	64 %	8 %	21 %	56 %
Total	39 %	58 %	43 %	61 %	55 %	59 %	68 %	55 %

# Hvad kan man gøre ved høj belægning

- Reducere antal medlemmer og sætte prisen op...
  - Gøre en indsats overfor "no shows"
  - Rykke spillere sammen i fire-bolde
  - Frigivelse af ikke bookede tider hos klubber i klubben
  - Drøfte den eksisterende politik for banelukninger og reservationer – hvor meget må de klubafhængige fylde?  
Evt. ekstrabetaling for reservationer?
  - Overveje antal regionshold og spilletidspunkter
  - Overveje antal danmarksturneringshold
- 
-

# Hvad kan man gøre ved høj belægning

- Reducere antal tider som medlemmer kan booke frem i tiden
- Ingen greenfeegæster før kl. 12:00 i weekenden og på helligdage
- Hæve prisen på greenfee
- Overveje strategiske samarbejdsaftaler
- Kun baglæns gunstart fra morgenstunden
- Sætte et loft over antallet af klubturneringer
- Åbne banen tidligere i weekenden
- 9-hullers runder



# Hvad kan man gøre ved flow'et på banen

- Bruge banekontrol, der høfligt gør opmærksom på langsomt spil
- Kontrollere rough'en i landingsområder og forstørre de klippede områder omkring greens
- Lav "kalde frem huller" hvis der er flaskehalse (langt par 3 hul eller kort par 4)
- Lave kampagner og skilte overfor spillerne vedr. hurtigere spil
- Bruge lokalregel E-5

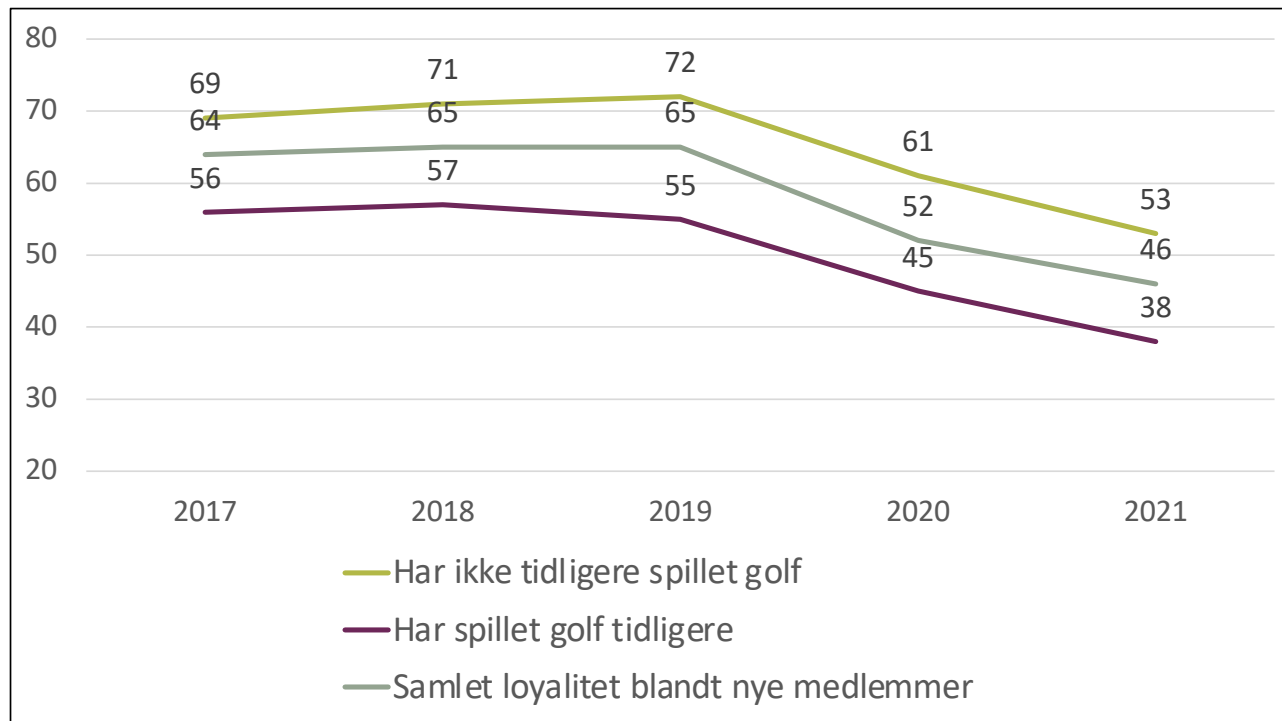


# Hvad kan man gøre ved flow'et på banen

- Handicapkrav ved høj belastning eller samlet handicapkrav for fire-bolde
- Sørge for god uddannelse af nye spillere
- Golfbox kan sættes automatisk op til en lettere standard tee for spillere med bestemte hcp. Spilleren skal herefter selv aktivt vælge et sværere teested – ”Tee it forward”
- Vurdere om man har det rette tidsinterval mellem starttiderne
- Spil med Tempo - Håndbog



# Loyalitet blandt nye medlemmer i Danmark



- Husk at tage godt imod de nye medlemmer
- Ved stor travlhed skal organisationen skaleres
- Mange medlemmer vil gerne være frivillige på begynderområdet

# Modtagelsen af nye medlemmer

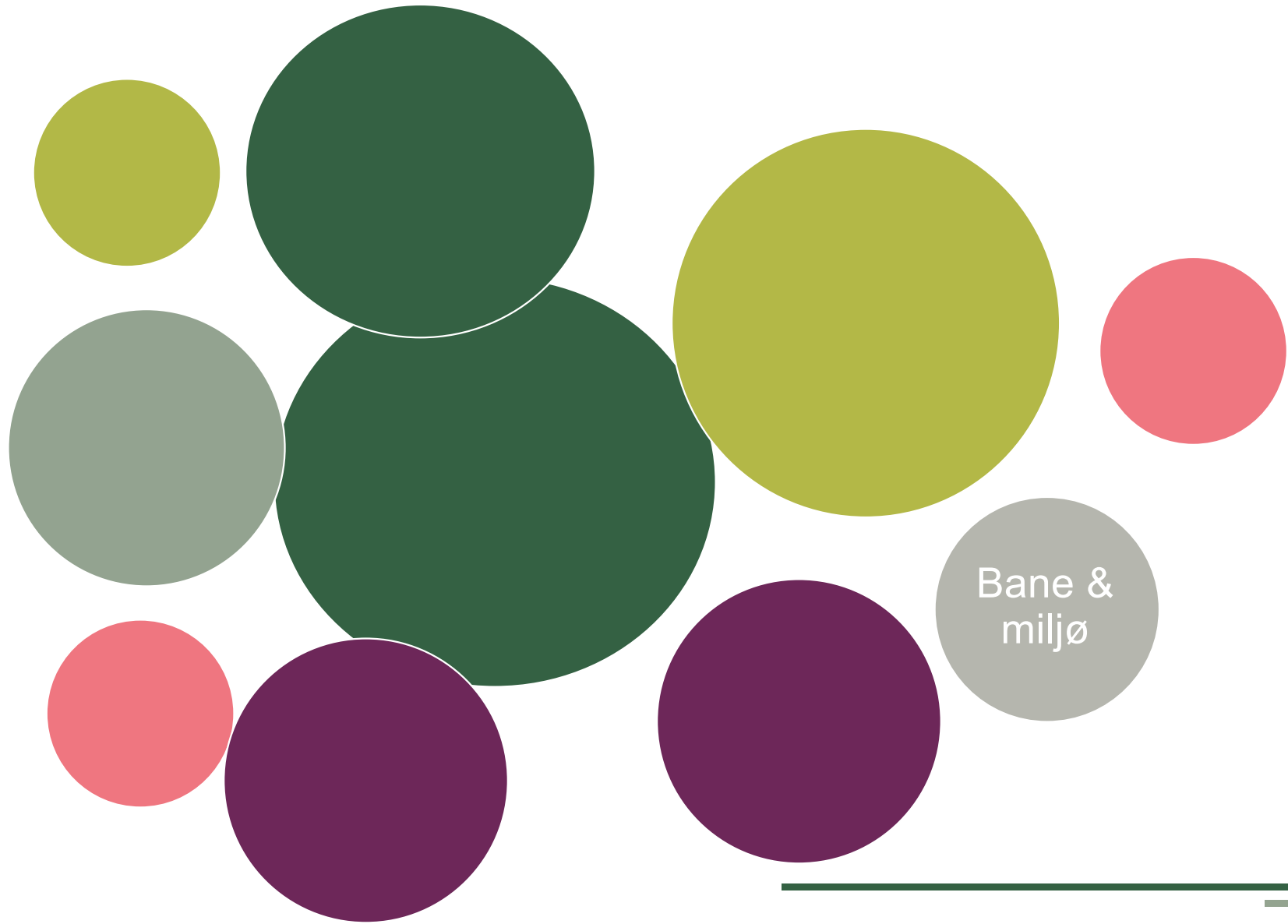
Tjek jeres data – feedback i Golfspilleren i Centrum

## Ikke tidligere spillet golf:

- Opmærksomhed på mig
- Integreret – en del af fællesskabet
- Føles sig velkommen

## Nyt medlem:

- Integreret – en del af fællesskabet
  - Nogen at spille med
-



Bane &  
miljø

# Flere runder → Pres på golfbanerne

## Konsekvenser:

- Svært for greenkeeperne at komme til
- Slidte greens og teesteder
- Flere trafik-skader fra gående og kørende
- Potentielt mere svampeangreb og ukrudt



# Hjælp til golfbanerne

Bestyrelsen kan bl.a. hjælpe ved:

- Åbne for starttider senere en dag om ugen, så greenkeeperne kan komme til.
- Giv information om slid til medlemmer (ydersæsonen)
- Afsæt midler og timer til forebyggende pleje (Topdressing-/luftning/eftersåning m.m.)
- Overvej nødvendigheden af buggies i våde og vinterlige perioder
- Overvej vinterspil på greens



# Dollarspot

- Svampeangreb, der skader i sæsonen
- Kan ikke behandles
- Forebyggende pleje og kommunikation er den nuværende løsning
- Håber at sætte forsøg i gang i 2022 og teste alternativer



# Baneudvikling og klimatilpasning

## Fremtidens vejr ifølge DMI:

- **Mildere vintre**
  - Markant vådere vintre
- **Varmere somre**
  - Flere og længere hedebølger
  - Mindre samlet regnmængde
  - Hyppigere ekstremregn
- **Mere vind**
  - Især oftere kraftige efterårsstorme



# Baneudvikling og klimatilpasning

## Overskudsvand:

- Dræn våde områder og opsaml drænvand
- Terrænreguler, så overfladevand opsamles i søer
- Brug opsamlet dræn- og overfladevand til banevanding



# Baneudvikling og klimatilpasning

## Tørke:

- Velfungerende vandingsanlæg er alfa-omega
- Udvid, så det dækker tørre arealer uden for tees og greens – f.eks. fairways
- Sikre vandtilgængelighed
- Sikre pumpekapacitet
- Overvej alternative kilder til vand



# Ny pesticidbekendtgørelse pr. 1. jan. 2021



# Der er strammet yderligere op – især på insekt- og ukrudtsbekæmpelsen!

Især på ukrudtsområdet har det været svært i år

Før:

Middelgruppe	Banelement						Samlede belastningsloft
	Green	Tee-sted	Fair-Way	Semi-Rough	Rough	Natur og stier	
Ukrudtsmidler	0,04	0,09	0,22	0,04	0,02	0	0,41
Svampemidler	1,14	0,11	0	0	0	0	1,25
Insektmidler	16,40	8,20	20,50	2,46	0	0	47,55
Sneglemidler	0	0	0	0	0	0	0
Vækstreguleringsmidler	0,31	0	0	0	0	0	0,31

Nu:

Middelgruppe	Banelement						Samlede Belastningsloft
	Green	Tee-sted	Fair-Way	Semi-Rough	Rough	Natur	
Ukrudtsmidler	0	0,009	0,047	0,028	0,004	0	0,088
Svampemidler	0,611	0	0	0	0	0	0,611
Insektmidler	0,309	0,154	0,309	0	0	0	0,772
Vækstreguleringsmidler	0,312	0	0	0	0	0	0,312



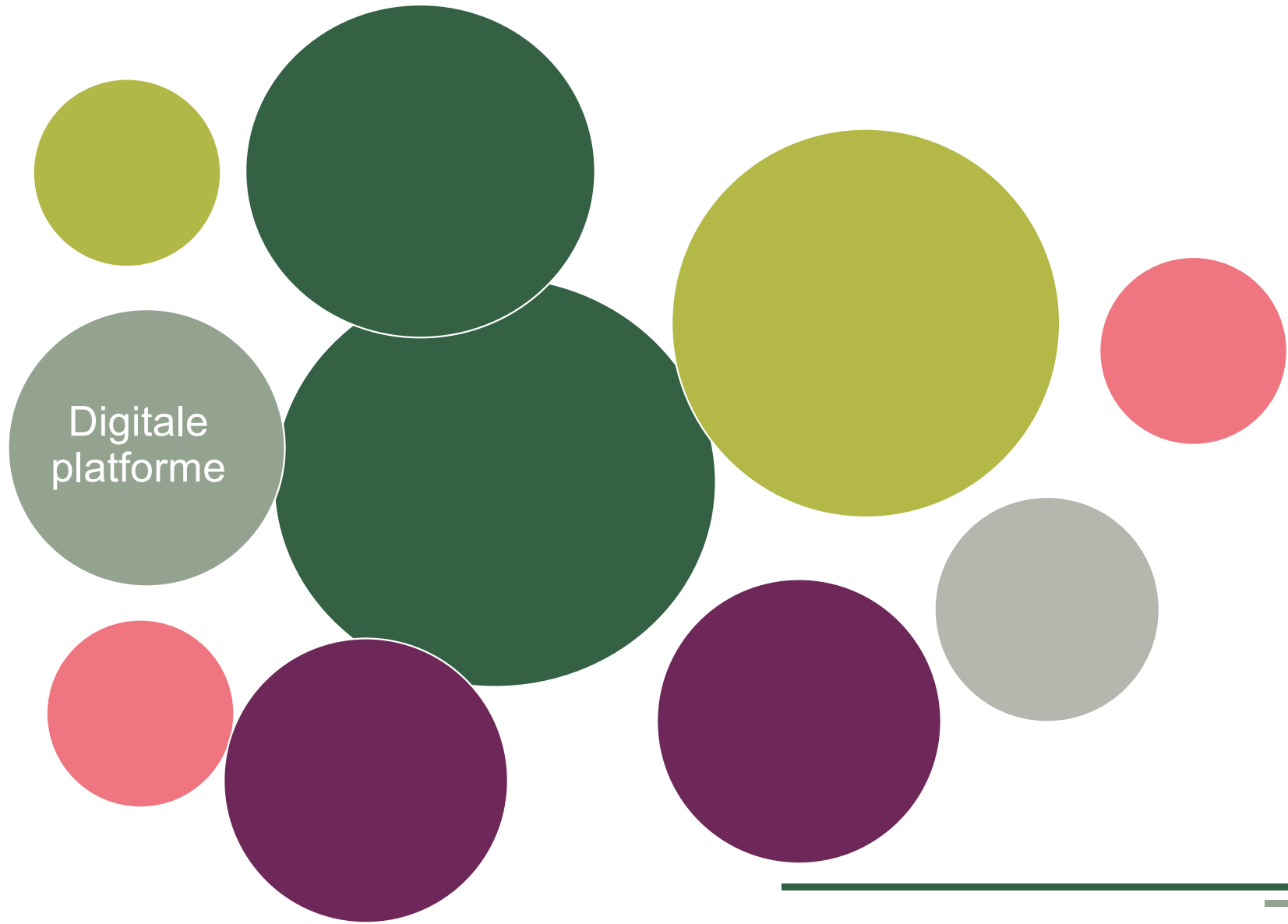
# Græskonference 10. – 15. juli 2022

12. juli særligt for greenkeepere



**ITRC**  
**2022** 14<sup>TH</sup> INTERNATIONAL  
TURFGRASS RESEARCH  
CONFERENCE

This graphic is a promotional poster for a seminar. It features the same logo as the ITRC 2022 logo. At the top, a green banner contains the text "PRACTITIONER DAY" in large white letters, followed by "MODERN SPORTS TURF MANAGEMENT" and "PRACTITIONER SEMINAR · 12 JULY 2022" in smaller white letters. A diagonal green ribbon in the top right corner says "12 JULY 2022". At the bottom left, there is a red square logo with the word "TORO" in white. The background is a light green gradient.



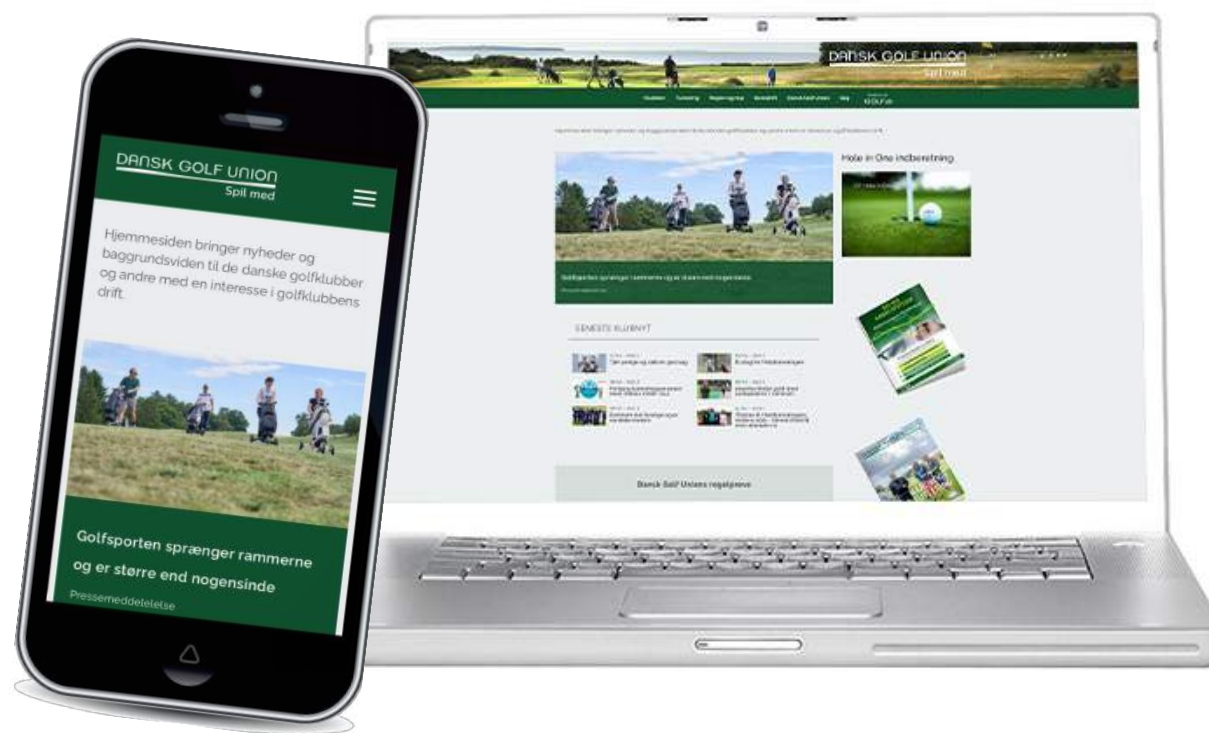
# Status digitale platforme – Golf.dk

- Ny lancering ultimo maj
- Der er blevet arbejdet hårdt med fejlrettelser hen over sæsonen
- Opgradering til Drupal 9 er nu afsluttet
- Base for bedre integration og funktionaliteter fremover
- Fokus på driftsikkerhed og hastighed



# Status digitale platforme – danskgolfunion.dk

- Fungerer ok, men teknologien bag Drupal 7 ophører nu, som for Golf.dk
- Opgradering vil pågå hen over vinteren/foråret 2022
- Også her bliver der bedre muligheder for integrationer og nye funktioniteter



## Status digitale platforme

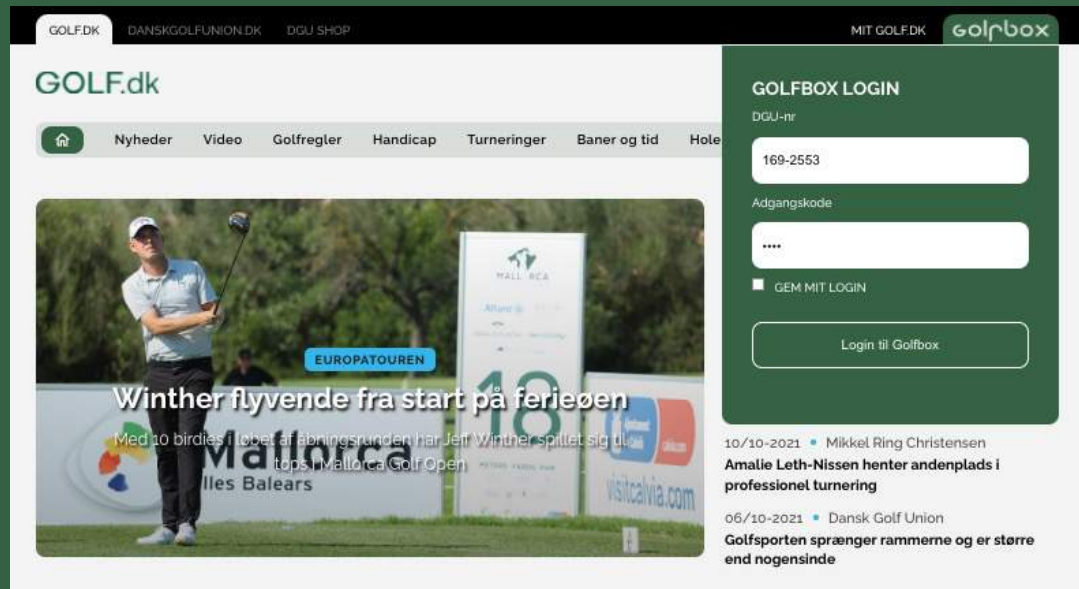


To login-funktioner øverst  
giver nye muligheder

---

---

# Status digitale platforme



Golfbox-login som vi kender det

# Status digitale platforme

## Mit golf.dk

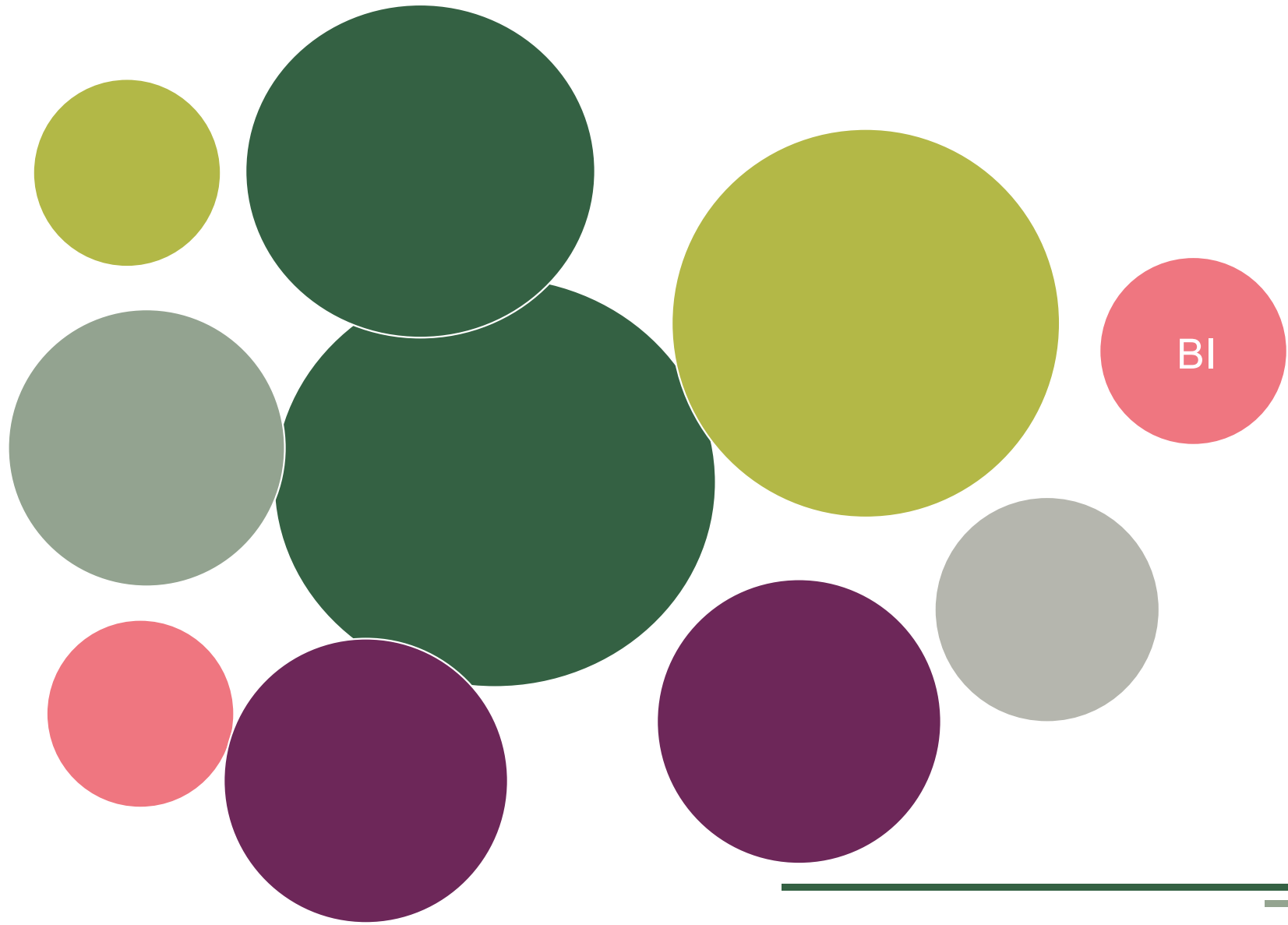


The screenshot shows the GOLF.dk website interface. At the top, there are navigation links for GOLF.DK, DANSK GOLF UNION.DK, and DGU SHOP. The main header includes the GOLF.dk logo and a menu with options like Nyheder, Video, Golfregler, Handicap, Turneringer, Baner og tid, and Hole. The main content area features a large image of a golfer in mid-swing, with the headline "Winther flyvende fra start på ferieøen" and a sub-headline "EUROPATOUREN". Below the image, there is a news snippet: "Med 10 birdies i løbet af afslutningsrunden har Jeff Winther spillet sig til tops i Mallorca Golf Open". To the right of the main content, there is a "MIT GOLF.DK" login form with fields for "GolfBox brugernavn" (169-2553) and "GolfBox adgangskode" (masked with dots). There is a checkbox for "FORBLIV LOGGET IND" and a "Login til Mit Golf" button. Below the login form, there are two news items: "10/10-2021 • Mikkel Ring Christensen Amalie Leth-Nissen henter andenplads i professionel turnering" and "06/10-2021 • Dansk Golf Union Golfsporten sprænger rammerne og er større end nogensinde".

Pt. med mulighed for brugerne at kommentere og oprette hole in one.

Fremover vil vi kunne udbygge funktionen; f.eks.

- HCP
- Digitalt DGU-kort
- Nyhedspræferencer
- Mv.



BI

# Business Intelligence

## Belægning

Dashboard ▾

Same Period Last Year

Benchmark ▾

Dette år

Datovælger ▾

Antal runder

**31.249**

-495 vs. benchmark

Udnyttelsesgrad

**47 %**

+9 vs. benchmark

Belægning af starttider

**66 %**

+12 vs. benchmark

Spillere per reserveret starttid

**2,87**

+0,04 vs. benchmark

Spillere per tilgængelig starttid

**1,9**

+0,36 vs. benchmark

### Starttider

	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag	Total
06:00 - 07:59	178	769	232	127	260	444	369	2.379
08:00 - 09:59	1.075	1.231	1.123	924	867	1.101	988	7.309
10:00 - 11:59	907	973	806	843	871	1.065	1.053	6.518
12:00 - 13:59	589	652	704	657	830	906	847	5.185
14:00 - 15:59	1.029	592	786	964	728	655	750	5.504
16:00 - 17:59	1.054	542	598	521	551	272	442	3.980
18:00 - 18:59	99	78	43	38	65	23	28	374
Total	4.931	4.837	4.292	4.074	4.172	4.466	4.477	31.249

### Filters

Booking type

MEDLEMMER

19.926

GÆSTER

2.271

TURNERING/BLOKERING

9.052

ANDET

0

Køn

MÆND

13.901

KVINDER

8.184

Alder

UNDER 10 ÅR

16

10-18 ÅR

447

19-30 ÅR

941

31-50 ÅR

1.546

51-60 ÅR

5.125

61-70 ÅR

7198

71+ ÅR

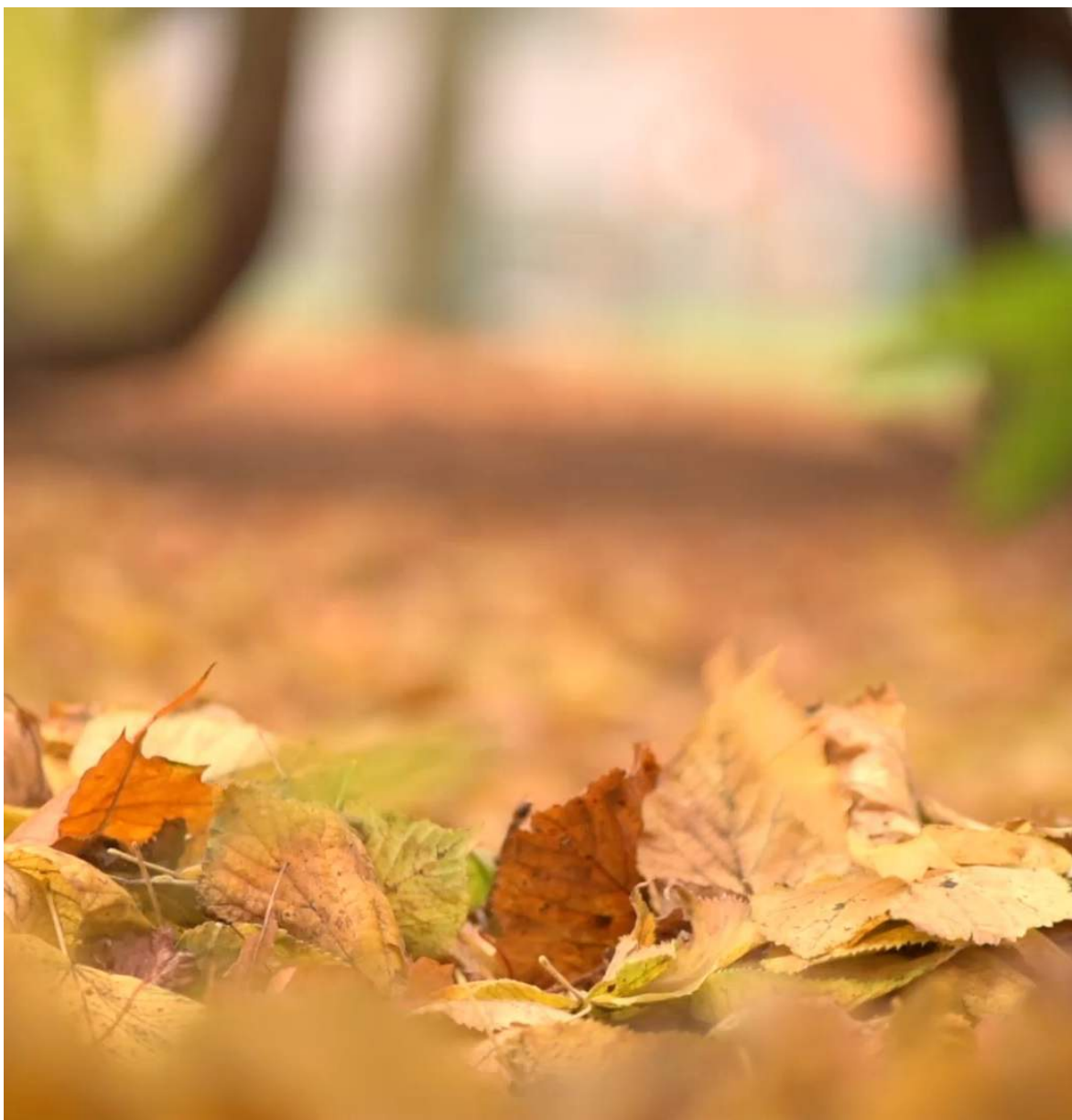
6.812

Handicap



# Business Intelligence





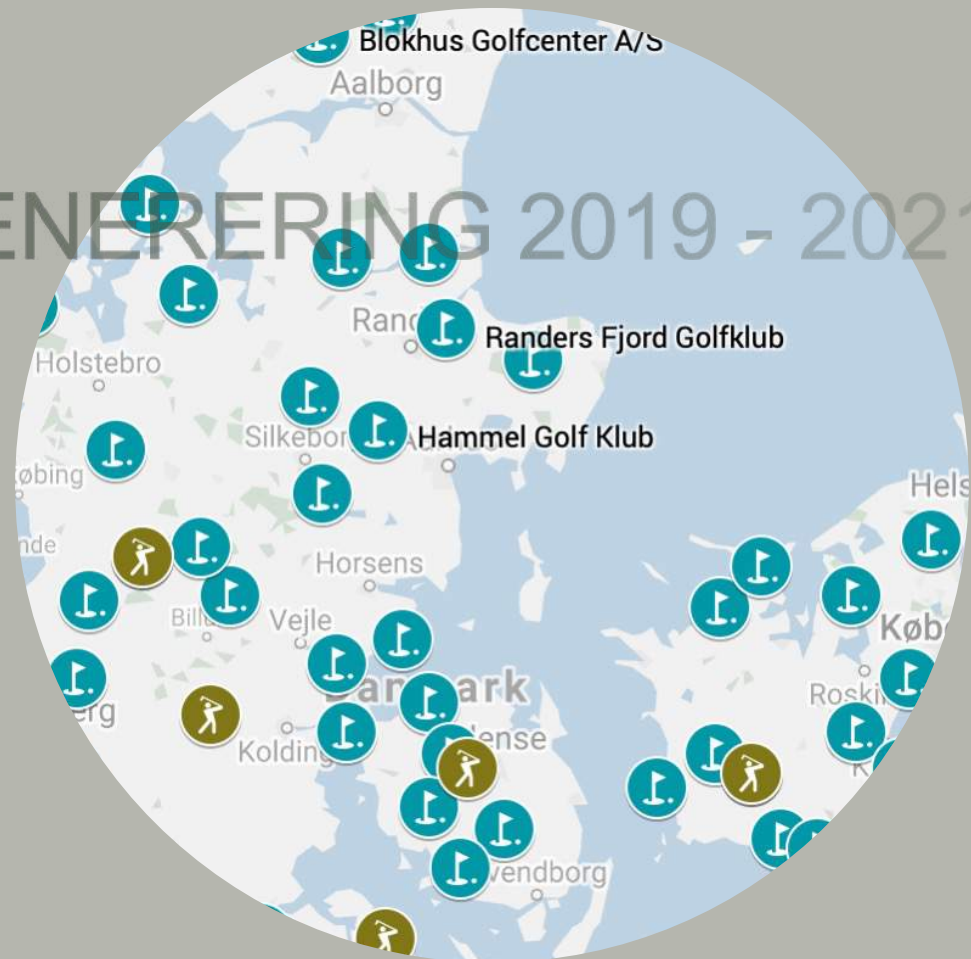
## Golfspilleren i Centrum og BI

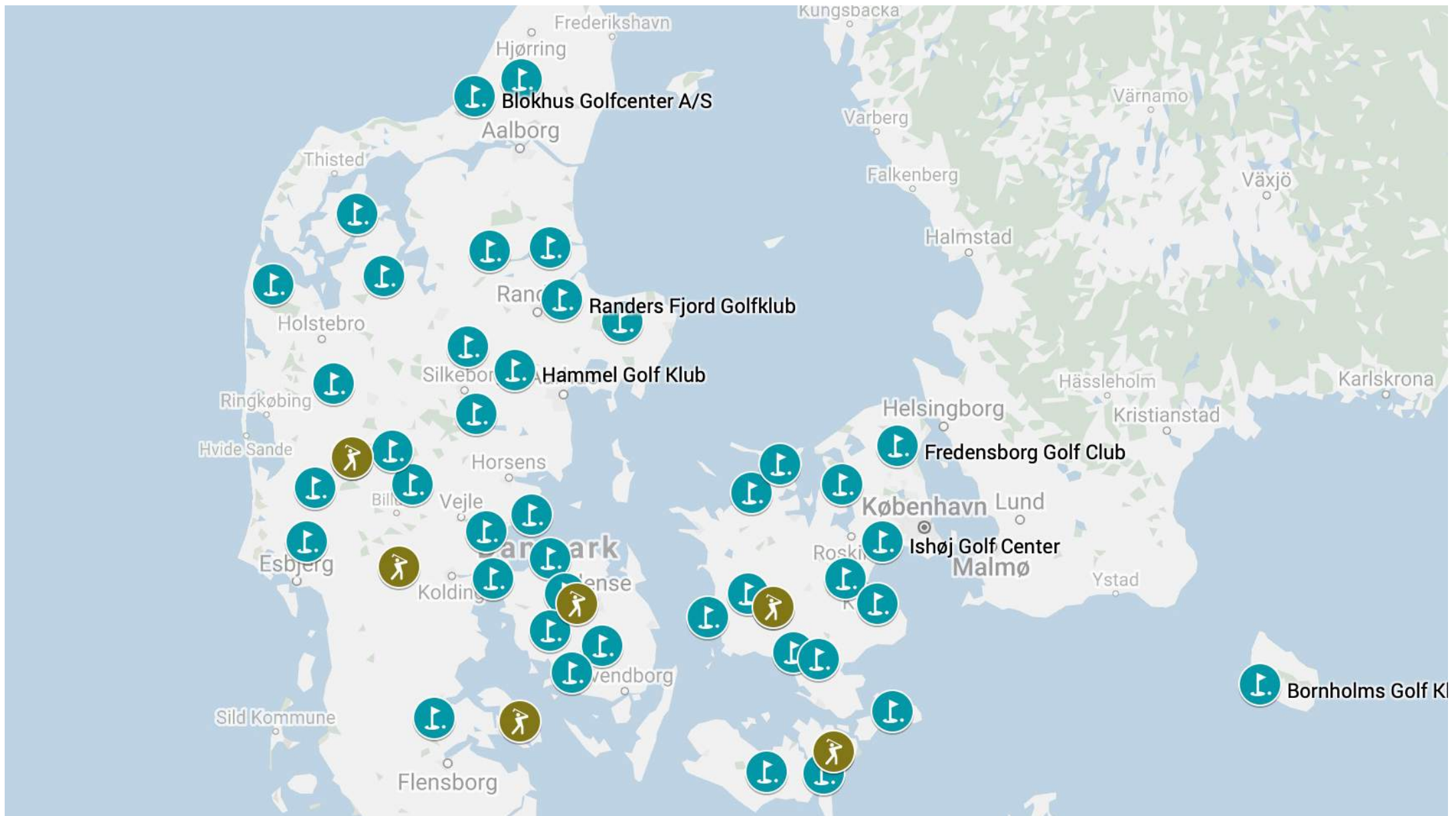
Efterårskurser som afvikles på følgende dage og lokaliteter fra kl. 17.30 – 20.00

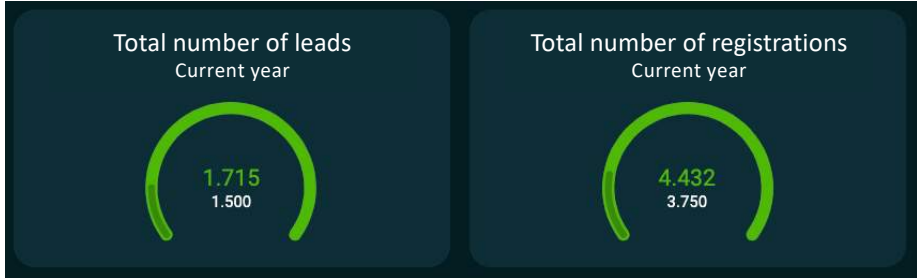
1. november 2021 i Ørnehøj GK
2. november 2021 i Vejen GK
4. november 2021 i Odense GK
8. november 2021 i Korsør GK
9. november 2021 i Idrættens Hus, Brøndby

# PROJEKT LEADGENERERING 2019 - 2021

- 2019 (10 golfklubber)
- 2020 (27 golfklubber)
- 2021 (47 golfklubber)







## PLECTO

Registrations per golfclubs	Current year	Registrations
1	City Golf Copenhagen	194
2	Kalø Golf Club	177
3	Smørum Golfklub	145
4	Møllerup Golf Club	98
5	Viborg Golfklub	96
6	Hillerød Golf Klub	89
7	Sorø Golfklub	88
8	Odense Eventyr Golf Klub	85
9	Fredericia Golf Club	84
10	Brøndby Golfklub	80
11	Næstved Golfklub	78
12	Lyngbygaard Golf Klub	74
13	Skovbo Golfklub	73
14	Kolding Golf Club	69
15	Himmelbjerg Golf Club	68
16	Ledreborg Palace Golf Club	68
17	Greve Golfklub (GGK)	67

# Simulatorgolf i Danmark – Et vækstområde

- Golfsporten som et helårsidræt – øget fastholdelse
- Sportslig udvikling
- Nye målgrupper
- Nye aktiviteter
- Økonomi for branchen og golfklubberne
- Golfklubber og Centre
- Forskellige modeller for finansiering

Overblikkort på DGU's hjemmeside – skal jeres facilitet fremgår på siden?



# DM'er og SimulatorTour U25

## SIMULATORGOLF TURNERINGER



### DM Herrer

Læs mere om Danmarks mesterskabet i simulatorgolf for Herrer



### DM Damer

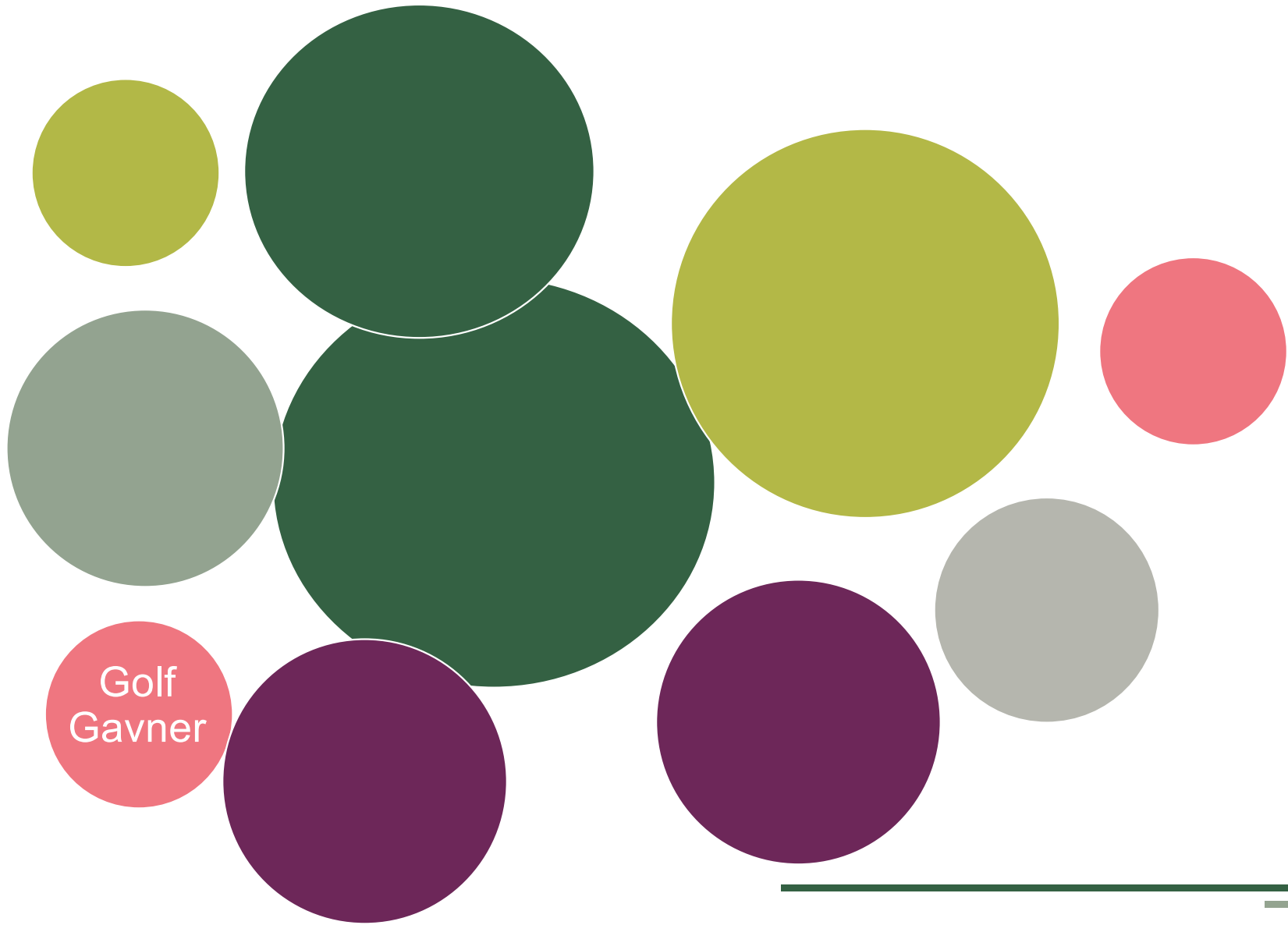
Læs mere om Danmarks mesterskabet i simulatorgolf for Damer



### SimulatorTour U25

Læs mere om junior- og ungdomsturneringen i simulatorgolf





Golf  
Gavner

# Golf til personer med en kronisk sygdom



til personer med en kronisk sygdom.

**DANSK GOLF UNION**  
Spil med

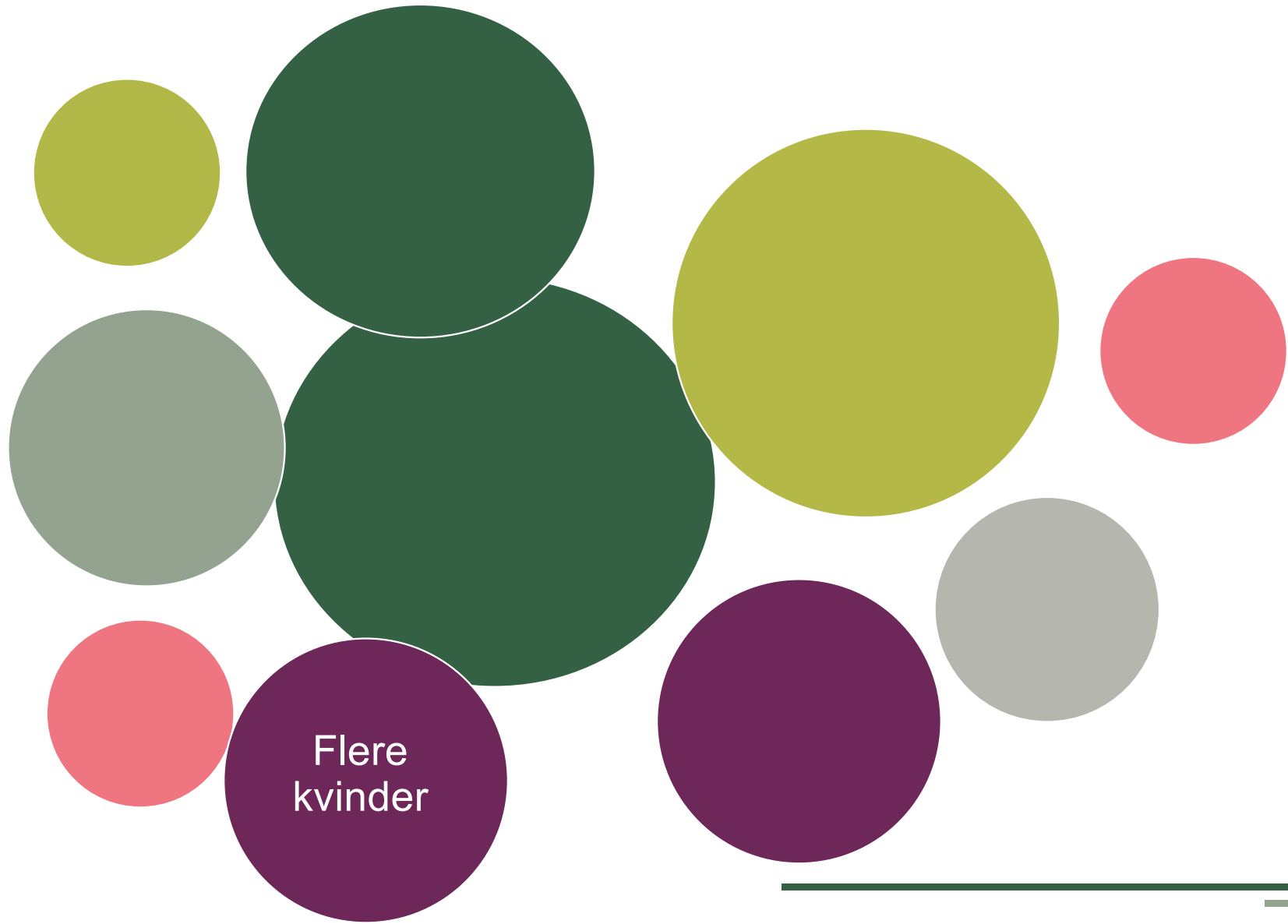
**diabetes**  
foreningen



**Friluftsrådet**

Støttet med udlodningsmidler til friluftsliv





Flere  
kvinder

# Kvinder og golf

*Sverige*

*Norge*

*Finland*

*Holland*

*Belgium*

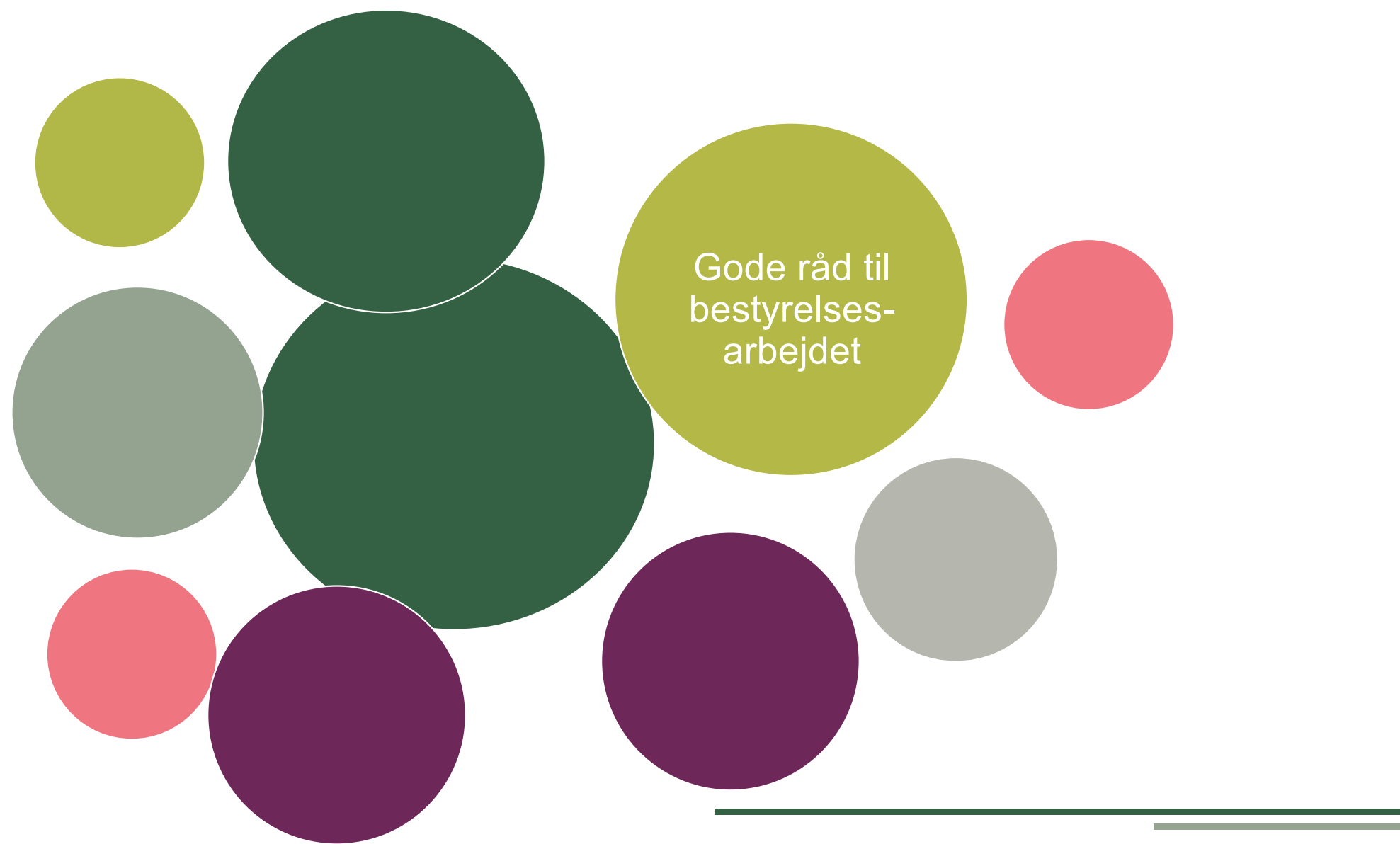
*Danmark*



# SKAL DIN GOLFKLUB VÆRE MED?

- 5.000 kr. i tilskud til markedsføring
- Konsulentstøtte fra DGU
- En ansvarlig tovholder i klubben
- 20 nye kvindelige medlemmer





Gode råd til  
bestyrelses-  
arbejdet

# Bestyrelsesansvar – hvad siger juraen?

- Det er som udgangspunkt klubben og ikke det enkelte bestyrelsesmedlem, der er ansvarlig
  - Hvis der tages fuldstændig uansvarlige beslutninger eller man handler stik imod den resterende bestyrelses ønsker, kan man drages til ansvar
  - Der er meget få sager hvor enkelte bestyrelsesmedlemmer er blevet draget til ansvar for ageren i en foreningsbestyrelse
  - Skal man have en bestyrelsesansvarsforsikring?
  - *Det kan slås fast, at bestyrelser i foreninger har en begrænset risiko for at ifalde et bestyrelsesansvar som følge af bestyrelsesarbejdet. Men helt udelukkes kan et sådant ansvar dog aldrig. Bestyrelsen i de foreninger og klubber, der ejer store værdier, har professionelle trænere og spillere, har en stor omsætning eller skal i gang med store investeringer, bør derfor dog i det mindste overveje, om der er behov for at tegne en bestyrelsesansvarsforsikring (fra DIF/DGI vejledning).*
-

# Hvad gør bestyrelsesarbejdet svært?

- Manglende afklaring omkring bestyrelsens rolle i klubben
- Manglende afklaring af de gensidige roller i bestyrelsen
- Manglende formuleringer af krav til hinanden
- Finde tid i en travl hverdag
- Ønsket om konsensus og bevarelse af den gode stemning sættes over behovet for rigtige beslutninger
- Manglende skriftlige struktur på bestyrelsesarbejdet i klubben, som grundlag for samarbejdet
- Søg inspiration [her](#) (anbefalinger til god klubdrift)



# Bestyrelsens opgave

## Organisations- og ledelsesopgaven

- Sikre, at klubben er organiseret og ledet rigtigt

## Strategiopgaven

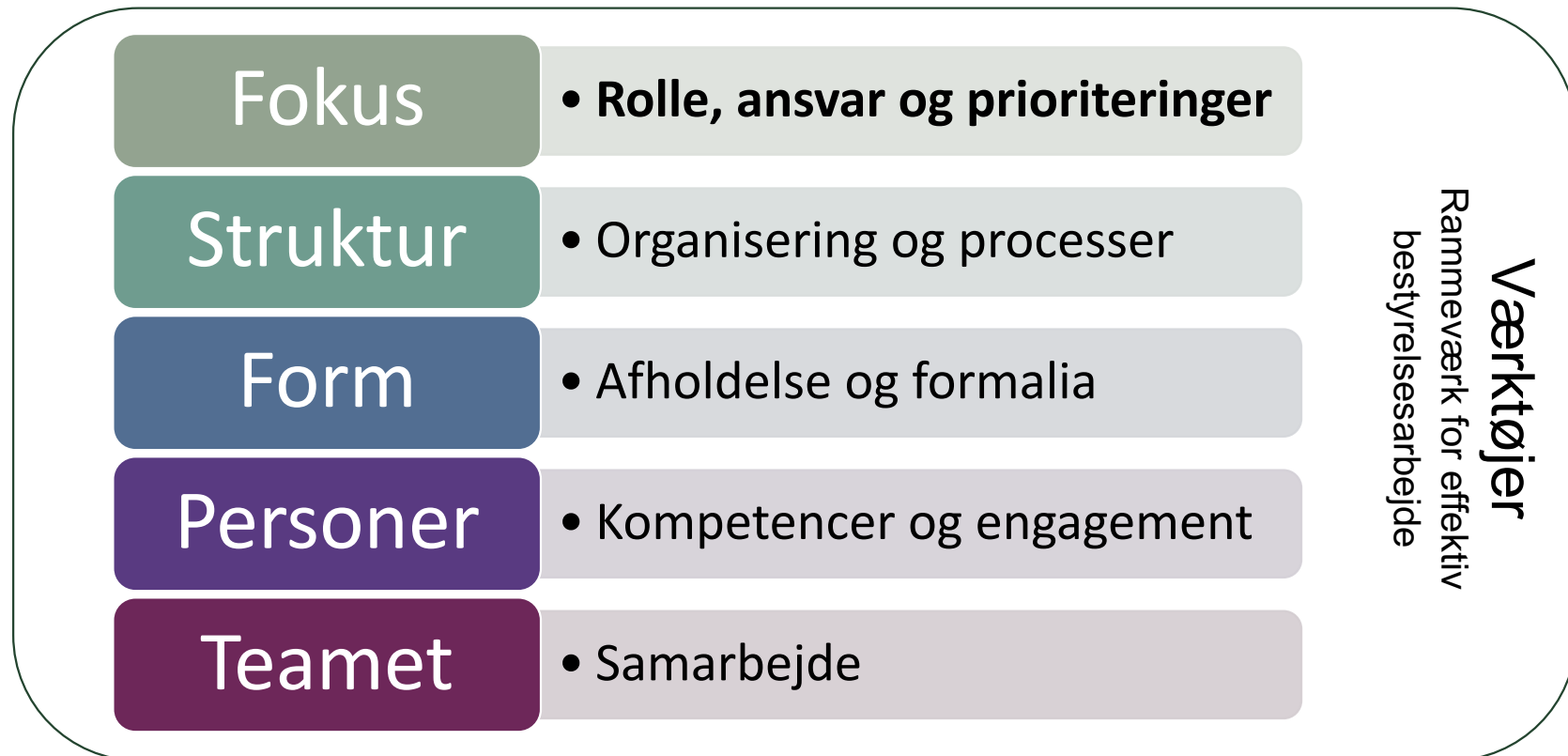
- Sikre, at klubben fokuserer i den rigtige retning

## Tilsynsopgaven

- Sikre, at klubbens ledelse opfylder de krav som medlemmerne, omverden og lovgivningen stiller



# Den værdiskabende og effektive bestyrelse

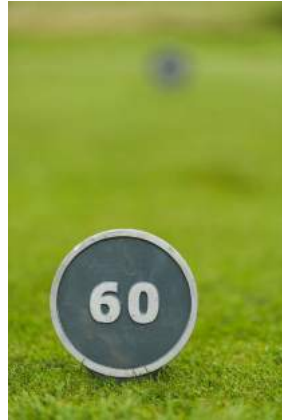


# Hvad bør være bestyrelsens fokus

De 3-5 vigtigste strategiske  
initiativer, som klubben absolut  
skal lykkes med for at skabe  
værdi for medlemmer og  
gæster



# Hvad bør ikke være bestyrelsens fokus?



# Den værdiskabende og effektive bestyrelse

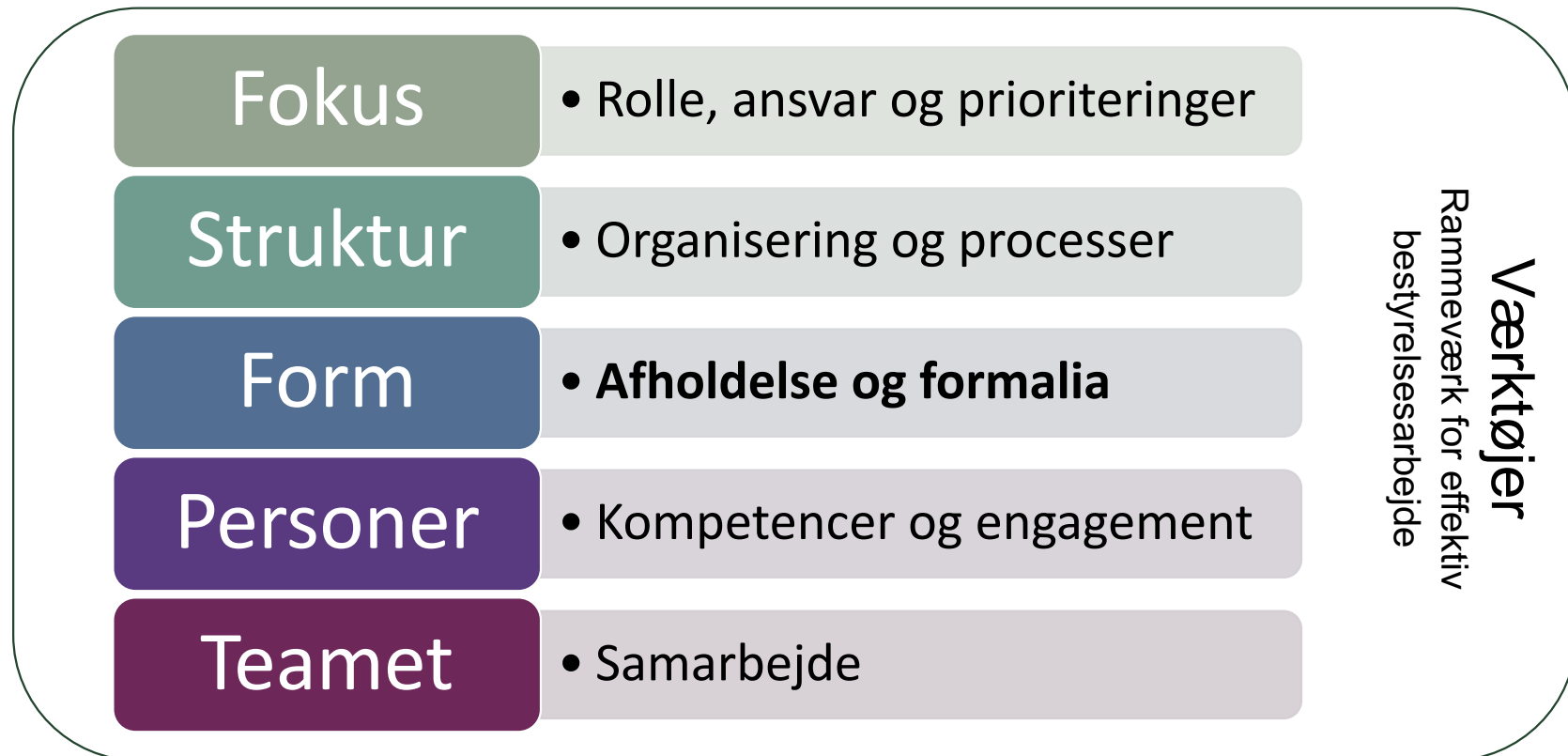


# Klubbens medarbejdere har behov for

- Et engagerende og motiverende arbejdsmiljø der kan skabe motivation i hverdagen
- Klarhed over deres rolle i virksomheden
- Klarhed over de mål som der skal arbejdes for at opnå
- Rimelige arbejdsvilkår herunder tilstrækkelige ressourcer og tid til at løse de opgaver de pålægges
- Klare ledelsesmæssige retningslinjer og politikker for udførelsen af arbejdet
- Klare og tydelige beslutninger, som kan danne udgangspunkt for handling



# Den værdiskabende og effektive bestyrelse



# Centrale dokumenter for arbejdet i bestyrelsen

- Virksomhedsplanen: Vision, mission, organisering, mål og indsatser
- Bestyrelsens forretningsorden: Fastlægger rammerne for bestyrelsens arbejde
- Personalepolitik: Fastlægger rammerne for ansatte i golfklubben
- Bestemmelser for udvalg: Opgaver, organisering og målsætning
- Ansvarsplan for arbejdet i golfklubben
- Årsplan for bestyrelsesarbejdet
- Bestyrelsens selvevaluering

Disse dokumenter er vigtige i forhold til at sikre de bedst mulige arbejdsforhold og effektive processer for bestyrelse, ansatte og øvrige frivillige i golfklubben

---

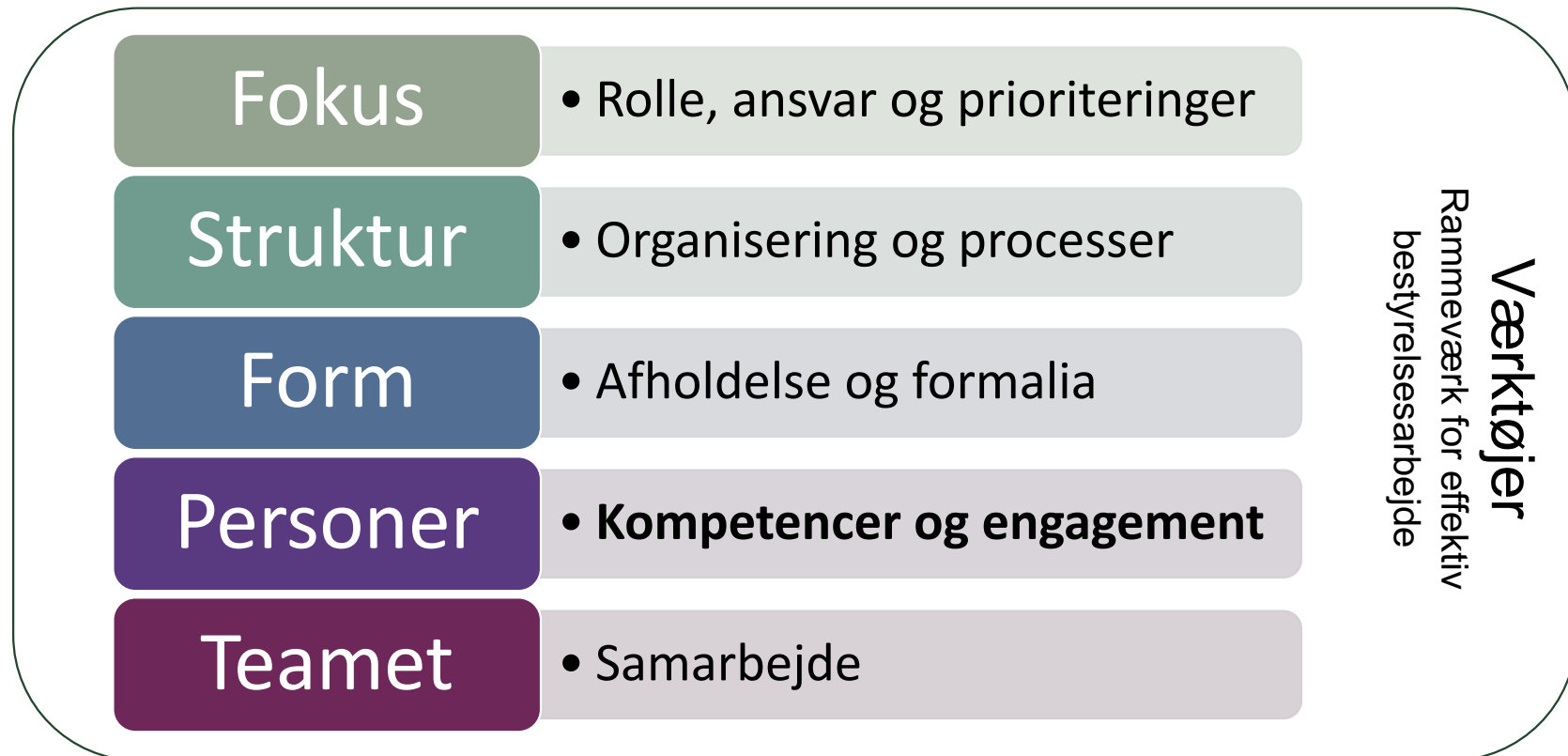
---

# Bestyrelsens selvevaluering

En årlige evalueringsprocedure, således eget arbejde, resultater, sammensætning og kompetencer evalueres internt i bestyrelsen

- Vigtigt at vurdere, om der arbejdes så effektivt som muligt
  - Fungerer samarbejdet i bestyrelsen, eller skal det justeres?
  - Fungerer samarbejdet med manageren/sekretær?
  - Har bestyrelsen den rette sammensætning?
- 
-

# Den værdiskabende og effektive bestyrelse



# Afdæk bestyrelsens samlede kompetencer

- Sammensæt bestyrelsen efter forretningsbehovet i fremtiden
- Vigtigt at medlemmerne komplementerer hinanden personligt og professionelt, og samlet danner et stærkt team
- Bestyrelsen bør repræsentere væsentlige segmenter i klubben (klubafhængige/klubuafhængige)



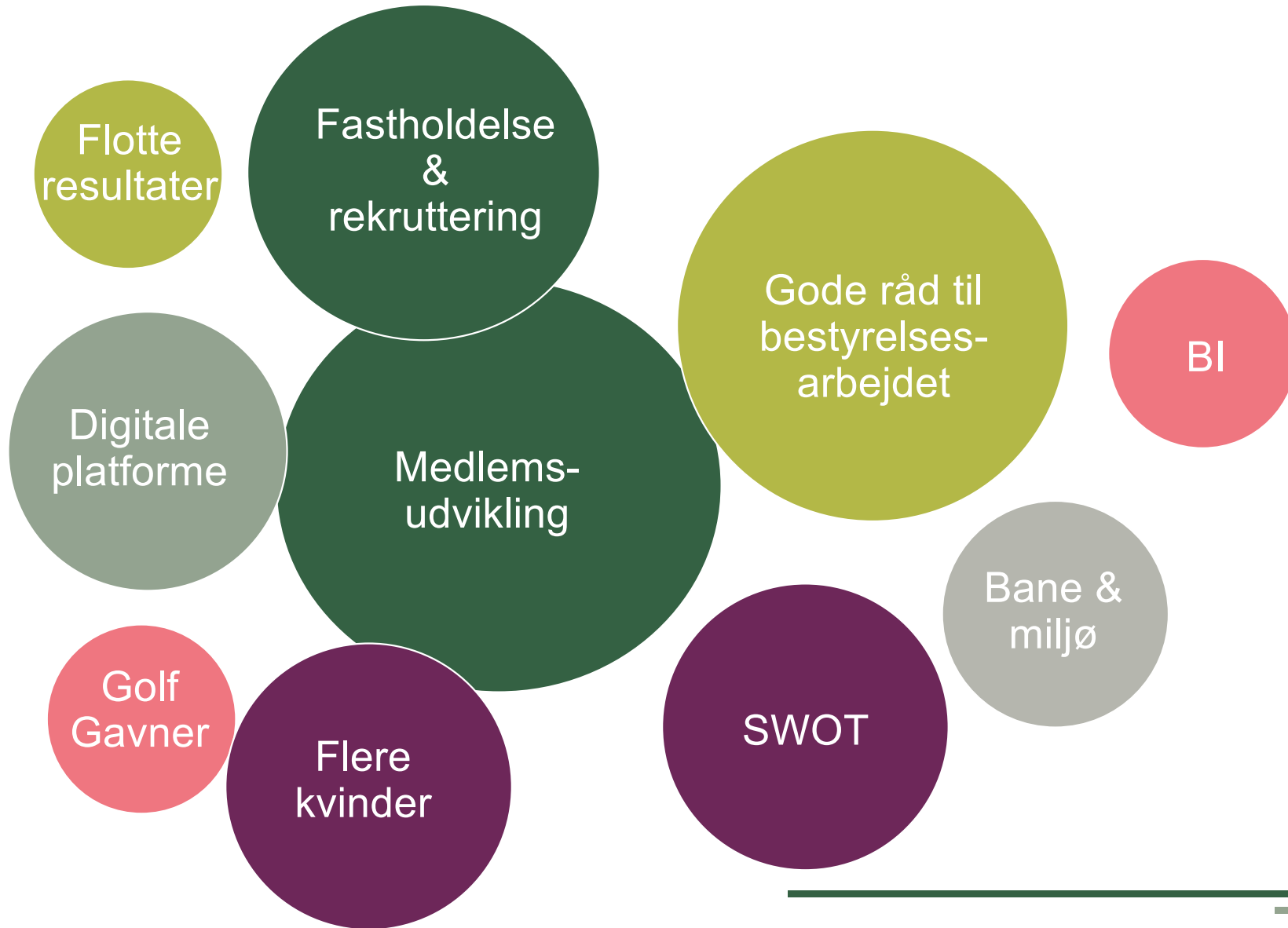
# Inden man træder ind i bestyrelsen

Oplys personen om hvilke opgaver, der forventes løst, samt hvilke tids- og kompetencemæssige krav en bestyrelsespost kræver.

Sæt den nyvalgte grundigt ind i bestyrelsens arbejde:

- Regnskaber
- Forretningsorden
- Bestyrelsens årsplan
- Referater fra det sidste par års bestyrelsesmøder
- Hilse på klubbens ansatte og øvrige nøglepersoner







## Vigtige datoer i 2022

Tema- og repræsentantskabsmøde: 18.-19. marts

Golfens Dag: 24. april

Formandsgolf: 18. september

Regionalmøder: 25. til 27. oktober Jylland/Fyn &

1. og 2. november Sjælland

---

TAK FOR I DAG

DANSK GOLF UNION