

DANSK GOLF UNION

Spil med

VARSLINGSSKRIVELSE TIL DANSK GOLF UNIONS REPRÆSENTANTSKABSMØDE 2026



19. december 2025

Til Dansk Golf Unions repræsentantskab

Dansk Golf Union inviterer til repræsentantskabsmøde lørdag den 21. marts 2026 på ODEON, Odense C.

Alle medlemsklubber kan indsende forslag til behandling samt indstillinger til bestyrelsen. Fristen er 1. februar 2026. Forslag sendes til direktør Morten Backhausen på mob@dgu.org.

DGU's forslag til budget og kontingent udsendes elektronisk senest tre uger før mødet sammen med den officielle indkaldelse.

TEMAMØDE: GOLFSPORTENS DIGITALE FREMTID

Fredag den 20. marts 2026 kl. 17.30 – ODEON, Odense C.

Dyk ned i de vigtigste tendenser, teknologier og dataindsigter, der påvirker både klubber, spillere og branchen:

TEMAER

- Players 1st
 - Trends og nyeste viden samt AI's indflydelse på dataanalyse.
 - Medlemsfrafald – Kan vi forudsige, hvem som melder sig ud?
- TrackMan Range/simulatorgolf
 - TrackMans historie som virksomhed med fokus på golf.
- GolfBox – roadmap til fremtiden
 - Hvad udvikles lige nu?
 - Hvad lanceres snart?

MINI-MESSE

Mød markedets førende teknologileverandører til golfbranchen – hands-on demoer, netværk og inspiration.

PROGRAM & TILMELDING

Detaljeret program og tilmeldingslink udsendes ultimo januar via Klubnyt, til klubbens info-mail og direkte til klubformandens e-mail.

Med venlig hilsen
Dansk Golf Union



Lars Broch Christensen
Formand

Hermed varsles

ORDINÆRT REPRÆSENTANTSKABSMØDE

Lørdag den 21. marts 2026 kl. 10.30 på

ODEON
Odeons Kvarter 1
5000 Odense C

Dagsorden i henhold til vedtægternes § 7:

1. Valg af dirigent.
2. Fastlæggelse af stemmetal for de stemmeberettigede medlemmer.
3. Bestyrelsens beretning.
4. Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelsen eller fra medlemmerne.
5. Forelæggelse til godkendelse af det reviderede årsregnskab, budget og kontingentforslag for medlemmer med fuldt medlemskab for indeværende år samt overslag for det kommende år.
6. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
7. Valg af revisor.
8. Valg af medlemmer og suppleant til Amatør- og Ordensudvalget.
9. Eventuelt.

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4

FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRINGER FRA DGU'S BESTYRELSE

([DGU's vedtægter kan læses i sit fulde her](#))

VEDR. INDFØRELSEN AF WORLD HANDICAP SYSTEM:

Eksisterende vedtægter	Vedtægter med rettelser	Kommentarer
§ 2 FORMÅL	§ 2 FORMÅL	
Stk. 3 DGU skal påse, at DGU's medlemmer og deres spillere følger de af The Royal & Ancient Golf Club of St. Andrews fastsatte golfregler og - for amatørspillere - amatørreglerne. DGU skal tillige påse, at medlemmerne følger det til enhver tid af DGU fastsatte handicapsystem og Standard Scratch Score eller Course Rating med Slope System.	Stk. 3 DGU skal påse, at DGU's medlemmer og deres spillere følger de af The Royal & Ancient Golf Club of St. Andrews fastsatte golfregler og - for amatørspillere - amatørreglerne. DGU skal tillige påse, at medlemmerne følger det til enhver tid af DGU fastsatte handicapsystem.	Bestyrelsen foreslår at ændre vedtægternes § 2, stk. 3 som følge af indførelsen af World Handicap System.

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4 - FORTSAT

FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRINGER FRA DGU'S BESTYRELSE - FORTSAT

VEDR. KONSEKVENSRRETTELSE EFTER INDFØRELSEN AF SELSKABSMEDLEMSKAB I DGU:

Eksisterende vedtægter	Vedtægter med rettelser	Kommentarer
§ 3 MEDLEMSKAB	§ 3 MEDLEMSKAB	
<p>Stk. 1 Medlemskab af DGU kan være enten fuldt medlemskab eller medlemskab med begrænsede rettigheder.</p> <p>Stk. 2 Som medlemmer af DGU med fuldt medlemskab kan optages danske golfklubber.</p> <p>Stk. 3 Som medlemmer af DGU med begrænsede rettigheder kan optages golfklubber og andre juridiske personer.</p> <p>Stk. 4 Bestyrelsen træffer bestemmelse om optagelses- og medlemsvilkår.</p> <p>Stk. 5 Medlemmer af DGU forpligter sig til alene at lægge bane til landsdækkende turneringer, herunder internationale og professionelle turneringer, såfremt DGU forud herfor har sanktioneret turneringen.</p>	<p>Stk. 1 Medlemskab af DGU kan være enten fuldt medlemskab eller medlemskab med begrænsede rettigheder eller selskabsmedlemskab.</p> <p>Stk. 2 Som medlemmer af DGU med fuldt medlemskab kan optages danske golfklubber.</p> <p>Stk. 3 Som medlemmer af DGU med begrænsede rettigheder kan optages golfklubber og andre juridiske personer.</p> <p>Stk. 4 Som selskabsmedlemmer af DGU kan optages juridiske personer, der uden foreningsorganisation driver golfaktivitet under iagttagelse af samme regler for golfbaner og golfspil som medlemmer med fuldt medlemskab. Bestyrelsen fastsætter de nærmere vilkår og begrænsninger herfor.</p> <p>Stk. 5 Bestyrelsen træffer bestemmelse om optagelses- og medlemsvilkår.</p> <p>Stk. 6 Medlemmer af DGU forpligter sig til alene at lægge bane til landsdækkende turneringer, herunder internationale og professionelle turneringer, såfremt DGU forud herfor har sanktioneret turneringen.</p>	<p>Bestyrelsen foreslår at ændre vedtægternes § 3 og indføre et nyt stk. 4 for at indarbejde selskabsmedlemmer i vedtægterne i overensstemmelse med medlemsvilkårenes beskrivelse og beslutning på repræsentantskabsmøde i 2012.</p>

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4 - FORTSAT

FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRINGER FRA DGU'S BESTYRELSE - FORTSAT

VEDR. KONSEKVENSRRETTELSE EFTER INDFØRELSEN AF SELSKABSMEDLEMSKAB I DGU: FORTSAT

Eksisterende vedtægter	Vedtægter med rettelsler	Kommentarer
§ 4 REPRÆSENTANTSKABET	§ 4 REPRÆSENTANTSKABET	
Stk. 5 Medlemmer med begrænset medlemskab har ikke stemmeret på repræsentantskabsmødet, men er berettiget til med én hertil befuldmægtiget person at deltage i og udtale sig på repræsentantskabsmødet.	Stk. 5 Medlemmer med begrænset medlemskab samt selskabsmedlemmer har ikke stemmeret på repræsentantskabsmødet, men er berettiget til med én hertil befuldmægtiget person at deltage i og udtale sig på repræsentantskabsmødet.	Bestyrelsen foreslår at ændre vedtægternes § 4, stk. 5. Konsekvensrettelse jvf. ny § 3, stk. 1.
§ 13 REPRÆSENTANTSKABET	§ 13 REPRÆSENTANTSKABET	
Stk. 3 Bestyrelsen fastsætter årligt kontingentet for medlemmer med begrænsede rettigheder.	Stk. 3 Bestyrelsen fastsætter årligt kontingentet for medlemmer med begrænsede rettigheder og selskabsmedlemmer.	Bestyrelsen foreslår at ændre vedtægternes § 13, stk. 3 Konsekvensrettelse jvf. ny § 3, stk. 1.

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4 - FORTSAT

FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRINGER FRA DGU'S BESTYRELSE - FORTSAT

VEDR. DGU'S SANKTIONERING AF TURNERINGER:

Eksisterende vedtægter	Vedtægter med rettelser	Kommentarer
§ 3 MEDLEMSKAB	§ 3 MEDLEMSKAB	
<p>Stk. 5 Medlemmer af DGU forpligter sig til alene at lægge bane til landsdækkende turneringer, herunder internationale og professionelle turneringer, såfremt DGU forud herfor har sanktioneret turneringen.</p>		<p>Bestyrelsen foreslår, at vedtægternes nuværende § 3, stk. 5 udgår.</p> <p>Bestemmelsen blev indsat i 2008 som et resultat af konkursen i Scanplan Touren. Bestemmelsen er imidlertid ikke længere relevant.</p> <p>Følgende fremgår af DGU's medlemsbetingelser:</p> <p>"Klubben er forpligtet til som minimum at stille banen til rådighed, to dage på tre år, til en DGU-turnering. Stiller klubben banen til rådighed for en turnering, som løber over mere end en dag, tages der højde for det i den efterfølgende banefordeling."</p> <p>En klub er således ikke forpligtet til at lægge bane til "landsdækkende turneringer, herunder internationale og professionelle turneringer", der ikke er en DGU-turnering.</p> <p>DGU har i øvrigt ikke arbejdet med deciderede sanktioneringer af andre turneringer. Bestyrelsen er af den opfattelse, at den nuværende ordlyd kan skabe tvivl om DGU's forpligtelser og ansvar, som kan indebære, at DGU må være påpasselige med vejledning af klubberne. På den baggrund bør bestemmelsen udgå af vedtægterne.</p>

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4 - FORTSAT

FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRINGER FRA DGU'S BESTYRELSE - FORTSAT

VEDR. MULIGHEDEN FOR AT DELE STEMME:

Eksisterende vedtægter	Vedtægter med rettelser	Kommentarer
§ 6 REPRÆSENTANTSKABETS LEDELSE OG BESLUTNINGS- KOMPETENCE	§ 6 REPRÆSENTANTSKABETS LEDELSE OG BESLUTNINGS- KOMPETENCE	
Stk. 6 De stemmeberettigede er berettiget til at dele stemmerne.	Stk. 6 Et stemmeberettiget medlem kan ikke opdele stemmerne i henhold til § 4, stk. 3 ved medlemmets stemmeafgivning.	Bestyrelsen foreslår at ændre vedtægternes § 6, stk. 6 som følger, idet stemmer i praksis ikke deles, og at det giver praktiske udfordringer med stemmesedlerne.

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4 - FORTSAT

FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRINGER FRA DGU'S BESTYRELSE - FORTSAT

VEDR. AFSTEMNING OM BUDGET FOR IGANGVÆRENDE ÅR:

Eksisterende vedtægter	Vedtægter med rettelser	Kommentarer
§ 7 DAGSORDEN TIL ORDINÆRT REPRÆSENTANTSKABSMØDE	§ 7 DAGSORDEN TIL ORDINÆRT REPRÆSENTANTSKABSMØDE	
<p>På det ordinære repræsentantskabsmøde foretages følgende, som altid skal være angivet i dagsordenen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Valg af dirigent. 2. Fastlæggelse af stemmetal for de stemmeberettigede medlemmer. 3. Bestyrelsens beretning. 4. Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelsen eller fra medlemmerne. 5. Forelæggelse til godkendelse af det reviderede årsregnskab, budget og kontingentforslag for medlemmer med fuldt medlemskab for indeværende år samt overslag for det kommende år. 6. Valg af bestyrelsesmedlemmer. 7. Valg af revisor. 8. Valg af medlemmer og suppleant til Amatør- og Ordensudvalget. 9. Eventuelt. 	<p>På det ordinære repræsentantskabsmøde foretages følgende, som altid skal være angivet i dagsordenen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Valg af dirigent. 2. Fastlæggelse af stemmetal for de stemmeberettigede medlemmer. 3. Bestyrelsens beretning. 4. Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelsen eller fra medlemmerne. 5. Fremlæggelse af det reviderede årsregnskab til godkendelse. 6. Fremlæggelse af budget for indeværende år samt overslag for det kommende år. 7. Vedtagelse af kontingent for indeværende år for medlemmer med fuldt medlemskab. 8. Valg af bestyrelsesmedlemmer. 9. Valg af revisor. 10. Valg af medlemmer og suppleant til Amatør- og Ordensudvalget. 11. Eventuelt. 	<p>DGU's bestyrelse foreslår at fjerne afstemningen om budgettet for igangværende år og så kun stemme om årsregnskabet og kontingentet. Derved undgås situationen, hvor et kontingentforslag afvises- med den konsekvens, at en væsentligt budgetforudsætning dermed ikke længere passer- og man stemmer efterfølgende om et fremlagt budget, der skal justeres efter generalforsamlingen. Når budgetafstemningen fjernes, vil man fortsat fremlægge et budget med kontingentforslag, og så efterfølgende blot stemme om kontingentet og den indlejrede konsekvens, at bestyrelsen selv justerer budgettet, med det kontingent, der stemmes igennem.</p> <p>Bestyrelsen foreslår derfor at ændre vedtægternes § 7, således at nuværende punkt 5 erstattes af tre selvstændige punkter 5-7 (ændringer markeret med fed).</p>

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4 - FORTSAT

FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRINGER FRA DGU'S BESTYRELSE - FORTSAT

VEDR. OPSTILLING AF KANDIDATER TIL DGU'S BESTYRELSE:

Eksisterende vedtægter	Vedtægter med rettelser	Kommentarer
§ 8 BESTYRELSENS SAMMEN- SÆTNING	§ 8 BESTYRELSENS SAMMEN- SÆTNING	
Stk. 5 Enhver aktiv spiller er efter det fyldte 18. år valgbar til bestyrelsen.	Stk. 5 DGU's medlemmer med fuldt medlemskab samt DGU's bestyrelse kan indstille kandidater til valg til bestyrelsen. Enhver aktiv golfspiller er efter det fyldte 18. år valgbar til bestyrelsen, forudsat at denne er medlem af en golfklub med fuldt medlemskab af DGU.	Bestyrelsen ønsker, at det kun er golfklubberne (medlemmerne af DGU) og DGU's bestyrelse, der kan opstille kandidater til bestyrelsen, og ikke enhver aktiv golfspiller, der kan opstille direkte. På den måde har golfklubberne (medlemmerne af DGU) fuld kontrol over, hvem der opstilles til DGU's bestyrelse. Bestyrelsen foreslår derfor at ændre vedtægternes § 8, stk. 5.

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 4 - FORTSAT

FORSLAG TIL ÆNDRING AF ORDNINGEN OM INTRODUKTIONSNUMMER FRA DGU'S BESTYRELSE

Tildeling af introduktionsnummer er en historisk ordning, som i sin tid blev besluttet på DGU's repræsentantskabsmøde. Det er en fantastisk mulighed for at søge inspiration i andre klubber og anerkende en frivillig indsats for golfsporten i Danmark.

DGU får henvendelser om ordningen fra klubber, især fra klubber som er placeret i ferieområder eller er særligt attraktive. DGU får henvendelser om et stort samlet forbrug og vedr. enkeltpersoners brug i forbindelse med f.eks. ferie (5 runder, 5 dage i træk). I bilag 1 ses data for antal spillede runder i 2024.

Golfklubberne bliver mere og mere forskellige, og det kan skabe et pres på en sådan frivillig ordning, som DGU er glad for og ønsker at bevare. Derfor ønsker DGU at komme med forslag til en modifikation af ordningen, så flest muligt antal klubber fortsat er med, og dermed bevarer stor værdi i ordningen.

FORSLAG

- DGU anbefaler samtlige danske golfklubber at tillade indehavere af DGU introduktionsnummer frit spil på klubbens bane op til **tre gange** i gyldighedsperioden, som er fra 1. april til 31. marts, **dog maksimalt én gang pr. uge (syv dages mellemrum) på samme bane.**
- Hvis der spilles introduktionsrunder på samme bane mere end **tre** gange i gyldighedsperioden, **kan DGU introduktionsnummeret inddrages.**

HVAD ER BETINGELSERNE I DAG:

Nuværende formulering i [DGU's medlemspjece](#):

DGU INTRODUKTIONSNUMMER

Repræsentantskabet har besluttet, at DGU introduktionsnummer skal gives til de personer, der gør en indsats for golfsporten. DGU introduktionsnummer kan bruges til golfspil i danske golfklubber, som er medlem af DGU, medmindre man i golfklubben har besluttet andet.

Følgende personer modtager DGU introduktionsnummer:

- Syv bestyrelsesmedlemmer i klubber under DGU. Her er der mulighed for at videregive et nummer til formanden for baneudvalget.
- DGU's frivillige.
- Sølvursmodtagere (gives for 5 år).
- Indehavere af DGU's guldnål (gives livsvarigt).
- Indehavere af DGU's sølvnål (gives for 5 år).
- Personer som efter DGU's bestyrelses opfattelse gør en særlig indsats for golfsporten i Danmark, og som ikke kan henføres til andre kategorier.
- DGU's bestyrelses- og komitémedlemmer.
- DGU's tidligere bestyrelsesformænd.
- Fastansat personale i DGU og DGU Erhverv.
- Landsholdsspillere med fysisk eller psykisk handicap.
- Elitespillere i DGU's landsholdstrupper.
- Golfjournalister udpeget af DGU.

For det tilfælde at golfklubben råder over to 18-hullers baner, må klubben gerne begrænse DGU introduktionsnummeret til kun at gælde den ene 18-hullers bane.

RETNINGSLINJER FOR DGU INTRODUKTIONSNUMMERETS UDSTEDELSE OG ANVENDELSE

Indehaveren af et DGU introduktionsnummer skal være aktivt medlem i en dansk golfklub for at kunne modtage og benytte dette. Dog skal modtagere udpeget af DGU, for eksempel DGU's frivillige, hæderstegnsmodtagere og DGU's ansatte have et fuldgældigt aktivt medlemskab af en dansk golfklub.

DGU anbefaler samtlige danske golfklubber at tillade indehavere af DGU introduktionsnummer frit spil på klubbens bane op til fem gange i gyldighedsperioden som er fra 1. april til 31. marts.

Hvis der spilles introduktionsrunder på samme bane mere end fem gange i gyldighedsperioden inddrages DGU introduktionsnummeret.

Indehaveren af nummeret skal respektere alle lokale bestemmelser og begrænsninger i forhold til f.eks. handicap, tidsrum hvor der kan spilles, dress code m.v. Derfor er det en god idé at kontakte den enkelte klub før spil.

Indehaveren skal før spil indskrive sig tydeligt i greenfeeprotokollen, hvis en sådan forefindes.

Ved misbrug eller undladelse af at følge procedurerne for anvendelse af DGU introduktionsnummer, har DGU ret til at inddrage dette og påtale det over for indehaverens hjemmeklub.

Hvis der i løbet af året sker en udskiftning af poster, der giver adgang til et DGU introduktionsnummer, sletter klubben det gamle nummer og bestiller herefter nyt nummer i klubbens administrationsystem til den nye på posten.

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 6

VALG AF BESTYRELSESMEDLEMMER

På valg til bestyrelsen er:

Thomas Just, Randers Fjord Golfklub, genopstiller
Claus Holm Christensen, Aarhus Golf Club, genopstiller ikke

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

Thomas Just, Randers Fjord Golfklub (CV bilag 2)

Bestyrelsen foreslår nyvalg af:

Emil Gade, Mollerup Golf Club (CV bilag 3)

VEDRØRENDE DAGSORDENENS PUNKT 8

VALG AF MEDLEMMER OG SUPPLEANT TIL AMATØR- OG ORDENSUDVALGET

På valg til udvalget er:

Cand.jur. Dan B. Larsen, Varde Golfklub, genopstiller (CV bilag 4)

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

Cand.jur. Dan B. Larsen, Varde Golfklub

På valg som suppleant til udvalget er:

Cand.jur. Mads Dam Jensen, Esbjerg Golfklub, genopstiller (CV bilag 5)

Bestyrelsen foreslår genvalg som suppleant:

Cand.jur. Mads Dam Jensen, Esbjerg Golfklub

Endelig indkaldelse, årsberetning med regnskab, budget og statistik samt eventuelt indkomne forslag fra medlemmerne fremsendes pr. e-mail til klubberne jf. vedtægternes § 5 stk. 2 med mindst tre ugers og højst seks ugers varsel før repræsentantskabsmødet.

Med venlig hilsen
Dansk Golf Union



Lars Broch Christensen
Formand

BILAG 1

DATA OM BRUG AF INTRODUKTIONSNUMMER I 2024

Nedenfor er statistik over brugen af introduktionsnumre i 2024.

Antal spillede runder

Runder i alt: 7.012 runder

Antal personer

Antal personer som modtager introduktionsnummer: 1.508 personer

Antal personer som har benyttet introduktionsnummer: 1.193 personer

Tendenser

Personer fra mindre og prisvenlige baner spiller flest runder

Bonusinfo

Klub, som modtager flest gæster: 191 runder

Den person, som har spillet flest runder: 44 runder

Klub, hvis bestyrelse har spillet flest runder: 124 runder

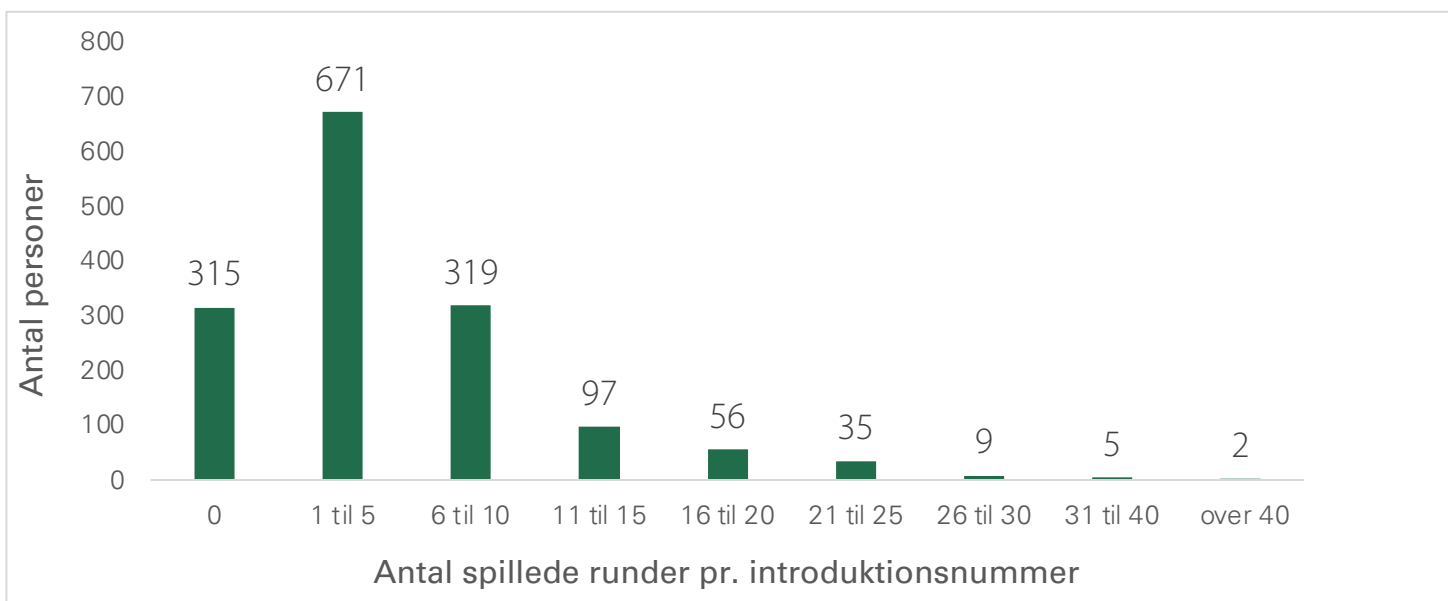
Gennemsnitlige antal runder

Gennemsnit pr. udstedt introduktionsnummer: 4,65 runder

Gennemsnit pr. benyttet introduktionsnummer: 5,88 runder

Gennemsnit blandt DGU's frivillige, ansatte og landsholdsspillere: 2,80 runder

392 af de 7.012 runder (5,5 %) er spillet som 4. eller 5. runde på den samme bane.



BILAG 2

CV - THOMAS JUST

**Erhverv:**

Team Manager i PostNord Danmark med ansvaret for pakkeomdelingen i Aarhus og Randers. Ledelse af 200 medarbejdere.

Kvalifikationer:

Bred viden fra Randers Fjord Golfklub med indblik i alt omkring driften af en golfklub, hvor jeg som formand har været inde over alt, hvad der foregår. Det være sig økonomi, rekruttering, banepleje, administration, sponsor osv.

I mit erhverv har jeg stor erfaring med gennemførelse af forandringer. Ledelse af en organisation, og jeg er vant til at være i offentlighedens søgelys på godt og ondt. Arbejder dagligt med samarbejde på tværs af en stor virksomhed, bl.a. ved hjælp af Lean Management samt Lean Produktion.

Tillidshverv:

- Bestyrelsesarbejde i 15 år i Randers Fjord Golfklub, heraf 13 år som formand.
- Ansvarlig for alt Courtesy Car kørsel under Danish Golf Championship og de ca. 70 chauffører, der udfører opgaven.
- Har i 22 år været en del af de medarbejdere, som PostNord bruger til at afvikle cykelløbet PostNord Danmark Rundt. Først som frivillig og senere som en del af mit arbejde.

Mine intentioner:

Jeg har de sidste 6 år arbejde med området Bane og Miljø, herunder skabt et godt samarbejde med Danish Greenkeepers Association. Jeg ønsker at fortsætte med dette arbejde, så vi i fællesskab kan skabe de bedste løsninger for fremtiden.

Jeg brænder for golfsporten og har et stort ønske om at bidrage til, at der kommer flere golfspillere i Danmark. Jeg tror, at golfsporten har et stort potentiale, som vi med de rigtige tiltag kan drage nytte af. Specielt arbejdet med de nye unge golfspillere i Danmark interesserer mig, og jeg vil gerne gøre, hvad jeg kan, for at vi skaber plads til dem i vores klubber.

Jeg repræsenterer de små klubber i bestyrelsen, og bidrager på den måde til en god balance i vores drøftelser. Vi skal som specialforbund gå forrest i arbejdet med folkesundhed og miljø, og det ønsker jeg fortsat at være en del af.

BILAG 3

CV - EMIL GADE



Erhverv:

Uddannet cand.jur. fra Aarhus Universitet i 2022 og advokat i 2025.

Tidligere ansat hos et af Danmarks største advokatkontorer. I dag Senior Associate hos PwC Legal med speciale i virksomhedstransaktioner og kommercielle kontrakter. Jeg rådgiver nationale og internationale klienter i hele transaktionsforløbet – fra de indledende drøftelser til due diligence, forhandling af transaktionsdokumenterne og gennemførelse transaktionen. Derudover bistår jeg virksomheder med kontraktspørgsmål, herunder udarbejdelse og forhandling af kunde- og leverandørkontrakter samt øvrige kommercielle aftaler.

Ved siden af arbejdet underviser jeg jurastuderende på bacheloruddannelsen ved Aarhus Universitet.

Kvalifikationer:

Jeg har et indgående kendskab til golfverdenen baseret på 16 års engagement, herunder i elitemiljøer i de golfklubber, hvor jeg har været medlem. Jeg er medlem af eliteudvalget i Mollerup Golf Club, hvor jeg er med til at sætte retningen for eliten og skabe forudsætningerne for et godt elitemiljø, hvor spillerne kan udvikle sig såvel personligt som sportsligt. Under jurastudiet var jeg i bestyrelsen for studiets fodboldforening med op mod 200 medlemmer – heraf et år som formand og et år som næstformand – hvilket har givet erfaring med bestyrelsesarbejde og organisationsdrift. Mine juridiske og kommercielle kompetencer fra jurastudiet og advokatuddannelsen omfatter især kontrakt- og selskabsret, forhandling, risikohåndtering og struktureret interessenthåndtering.

Tillidshverv:

Medlem af eliteudvalget, Mollerup Golf Club (2023 – nu). Bestyrelsesmedlem, herunder som formand og næstformand, jurastudiets fodboldforening (2018 – 2021).

Mine intentioner:

Jeg ønsker at bygge bro mellem forening og forretning. Golf Danmark bevæger sig efter min opfattelse i retning af en mere kommerciel tilgang, og forbundets opgave er at klæde klubberne på til denne transition, både strategisk, juridisk og organisatorisk. Samtidig vil jeg arbejde for en styrket fastholdelse af især unge medlemmer. De seneste års vækst blandt unge skal følges op af målrettet integration og klubudvikling, så vi omsætter tilknytning til varigt medlemskab og et stærkt fællesskab på tværs af niveauer.

BILAG 4



CV - DAN B. LARSEN

Erhverv:

Cand.jur.

Kvalifikationer:

Medlem af Amatør- og Ordensudvalget (A&O) siden 2009

Tillidshverv:

Formand for Varde Golfklub siden 2002

Mine intentioner:

At fortsætte det gode arbejde, der er tradition for i A&O.

BILAG 5



CV - MADSDAM JENSEN

Erhverv:

2006 –	Direktør i Bangs Gård A/S (ejendomsselskab i Esbjerg)
2002 – 2006	Advokat, Dahl Esbjerg
2001 – 2002	Adv.fm., Dahl Esbjerg
1999 – 2001	Adv.fm., Zacho, Rehling & Heilesen, Vejle

Kvalifikationer:

Udover de faglige kvalifikationer besidder jeg et godt overblik, har stor tålmodighed samt gode samarbejdsevner.

Tillidshverv:

- Næstformand i bestyrelsen Sport & Event Park Esbjerg
- Formand for Erhvervsklubben i Esbjerg Golfklub
- Tidligere medlem af juniorudvalget, Esbjerg Golfklub

Mine intentioner:

Lægger vægt på, at golfsporten stadig er en sport, hvor fairness og ordentlig opførsel er i højsædet og vil gerne bidrage til, at dette fastholdes.